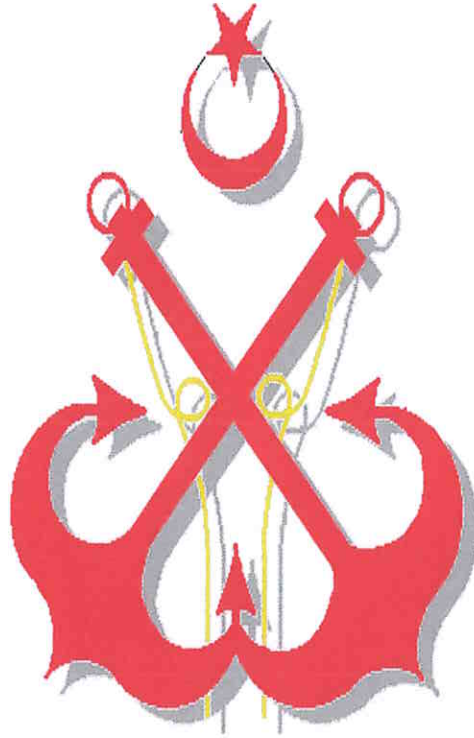


**TÜRKİYE
DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.**



**2025 YILI
FAALİYET RAPORU
BİLANÇO VE KÂR/ZARAR HESABI**

İSTANBUL 2026



**TÜRKİYE
DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.**



**2025 YILI
FAALİYET RAPORU
BİLANÇO VE KÂR/ZARAR HESABI**

İstanbul - 2026

I. GENEL BİLGİLER:

I.I Bu rapor; Türkiye Denizcilik İşletmeleri Anonim Şirketinin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemi faaliyetlerini kapsamaktadır.

I.II Şirketin;

- a) Ticaret Unvanı** : Türkiye Denizcilik İşletmeleri Anonim Şirketi
b) Kuruluş Tarihi : 09.04.1985
c) Ticaret Sicil Numarası : 214205
ç) Oda Kayıt No : İTO-214205
İMEAK DTO:100333
MDTO:106
d) Mersis No : 0833001938500011
e) Vergi Dairesi/Numarası : Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi/8330019385
f) Merkezi : Kemankeş Kara Mustafa Paşa Mahallesi, Kemankeş Caddesi, No:47, 34425 Karaköy-**BeYOğlu/İSTANBUL**
➤ **Telefon No** : 0212 251 50 00
➤ **Faks No** : ---
➤ **Web** : www.tdi.gov.tr
➤ **E-Posta** : tdi@tdi.gov.tr
➤ **Kep** : tdi@hs01.kep.tr

Tarihçe

Türkiye Denizcilik İşletmelerinin ilk nüvesini 1843 yılında kurulan “Fevaidi Osmaniye” teşkil eder. İşletme, Kadıköy ve Adalar’a yolcu taşımacılığı ile faaliyetlerine başlamıştır. 27 yıl faaliyetine devam eden bu kuruluş 1870 yılında “İdarei Şahane” ile “İdarei Aziziye” unvanını almıştır.

1878 yılında ise İdarei Aziziye unvanı “İdarei Mahsusa” olarak değiştirilmiştir. İdarei Mahsusa 1851 yılında kurulan “Şirketi Hayriye” ve “Şark Şimendiferleri” Şirketleriyle yaptıkları anlaşma gereğince yolcu ulaşım hatlarını genişletmiştir. Galata Köprüsü’nden Haydarpaşa’ya, Beşiktaş’tan Üsküdar ve Haydarpaşa’ya olmak üzere iki hat açmışlardır.

1909 yılında siyasi ve ekonomik sebeplerden dolayı gemi işletme imtiyazı bir İngiliz şirketine devredilmiştir. Ancak İngiliz Şirketi yükümlülüğünü yerine getirmeyince 1910 yılında İdarei Mahsusa’nın unvanı değiştirilerek “Osmanlı Seyrisefain İdaresi” olmuştur. Osmanlı Seyrisefain İdaresi 1925 yılında 597 sayılı Kanunla “Türkiye Seyrisefain İdaresi” haline getirilmiştir. Bu dönemde filoya ilave edilen gemilerle Köprü-Pendik ile Köprü-Yeşilköy arasında hat oluşturulmuş ve seferler konmuştur. Daha sonraki yıllarda İstanbul-İzmit ile İzmit Körfezi açılmış ve bu hat Yalova’ya kadar uzatılmıştır.

31 Mayıs 1933 tarihli ve 2248 sayılı Kanun ile Türkiye Seyrisefain İdaresi üç işletme durumuna getirilmiştir.

Bu işletmeler ;

- 1)- AKAY (İstanbul ve civarı iç hatlar ile Yalova),
 - 2)- Denizyolları (Marmara, Akdeniz ve Karadeniz dış hatlar),
 - 3)- Fabrika ve Havuzlar Müdürlükleri,
- isimlerini almışlardır.

Bu devrede AKAY İşletmesi Ülev ve Suvat gemilerini inşa ettirmiş ve ayrıca Şirketi Hayriye’den; Göztepe, Erenköy, Anadolu, Bağdat gemilerini, Denizyollarından da; Bağdat, Halep, Basra gemilerini alarak filosunu genişletmiştir.

27 Aralık 1937 tarihli ve 3295 sayılı Kanunla da İktisat Vekâleti’ne bağlı olarak kurulan “Denizbank’a”; Denizyolları, AKAY, Fabrika ve Havuzlar, İstanbul, İzmir, Trabzon Liman İşletmeleri, Tahlisiye Müdürlüğü ve Vangölü İşletmesi bağlanmıştır. Ancak 1,5 yıl faaliyetini sürdüren Denizbank, 07 Haziran 1939 tarihli ve 3633 sayılı Kanunla kaldırılarak yerine “Devlet

Limanları ile Devlet Denizyolları ve İşletmeleri Umum Müdürlüğü” olarak iki Umum Müdürlük kurulmuştur.

24 Ocak 1944 tarihli ve 4517 sayılı Kanun ile Devlet Limanları İşletme Umum Müdürlüğü kaldırılarak vazifeleri, Devlet Deniz Yolları ve Limanları İşletme Umum Müdürlüğüne verilmiştir.

30 Mayıs 1944 yılında 4571 sayılı Kanunla yeni bir hüviyet kazanan “Devlet Denizyolları ve Limanları İşletme Umum Müdürlüğü”, Kıyı Emniyeti İşletmesi ismi altında Fenerler ve Cankurtaran teşkilatını bünyesine almış ve Şirketi Hayriye’nin de 94 yıllık müstakil faaliyetine son verilerek, 24.01.1945 tarihinde de “Şehir Hatları İşletmesi” ismi ile bu Umum Müdürlüğe dâhil edilmiştir. Bu suretle Boğaz, Marmara ve Haliç bölgelerinde işleyen gemiler tek elden idare edilmeye başlanmıştır.

Bu teşkilatlanma 1951 yılına kadar devam etmiş ve 10.08.1951 tarihli ve 5842 sayılı Kanun ile “Denizcilik Bankası T.A.O.” kurularak 01.03.1952 tarihinden itibaren faaliyete geçmiştir. Bu kuruluş faaliyetleri arasında yer alan şilepçilik ve tankercilik hizmetleri Bakanlar Kurulunun 15.04.1955 tarihli ve 4/5095 sayılı kararı ile 22 Haziran 1955’de kurulan “DB Deniz Nakliyatı T.A.Ş.”ne devretmiştir.

17.06.1982 tarihli ve 2680 sayılı Kanun’un verdiği yetkiye dayanarak, Bakanlar Kurulunun 11.04.1983 tarihli ve 60 sayılı İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşlarını yeniden düzenleyen KHK’nin çıkmasından sonra, Bakanlar Kurulunun 10.10.1983 tarihli ve 117 sayılı KHK ile Türkiye Denizcilik Kurumu Genel Müdürlüğü kurulmuş ve bu isimle faaliyette bulunmuştur.

08.06.1984 tarihinde yürürlüğe giren Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yeniden düzenlenmesi ile ilgili, 233 sayılı (KHK) Kanun Hükmünde Kararname ile teşekkülün adı “Türkiye Denizcilik İşletmeleri Genel Müdürlüğü” olarak değiştirilmiş ve faaliyet alanı içinde bulunan tersanecilik hizmetleri de 1985 yılında “Türkiye Gemi Sanayi A.Ş.” adı altında teşkilatlandırılan yeni teşekküle bağlanmıştır.

Denizcilik Bankası T.A.Ş. de ayrı bir Kamu İktisadi Teşekkülü haline dönüştürülmüştür. Teşekkülün bağlı ortaklığı olan DB Deniz Nakliyatı T.A.Ş. özelleştirme kapsamına alınana kadar bağlı ortaklık olarak faaliyetini sürdürmüştür.

Amaç, Faaliyet ve Yönetim yönünden 233 sayılı KHK ve bunun ek değişiklikleri ile bu KHK’ye dayalı olarak da yürürlüğe konulmuş olan Ana Statü hükümlerine göre, denetim bakımından da; 3346 sayılı Kanun ile 72 ve 233 sayılı KHK’lere tabi olan ve faaliyet döneminde T.C. Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak faaliyette bulunan Kuruluş, 10.08.1993 tarihli ve 93/4693 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınarak, 28.05.1986 tarihli ve 3291 sayılı Kanun gereğince T.C. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkanlığına, bilahare 24 Kasım 1994 tarihinde de kabul edilen 4046 sayılı Kanun gereği kurulan Özelleştirme İdaresi Başkanlığına bağlanmıştır.

4046 sayılı Kanun’un Geçici 11. Maddesi uyarınca Özelleştirme Programına alınan Kuruluşun Unvanı; T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 06.02.1995 tarihinde onaylanmış olup, 10.03.1995 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile de kabul edilerek 29.03.1995 tarihli ve 3755 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Yürürlüğe giren yeni Ana Sözleşme çerçevesinde, Şirket Sermayesinin %49 hissesi; “Özelleştirme Yüksek Kurulunun 03.02.2017 tarihli ve 2017/3 sayılı, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 14.03.2017 tarihli ve 1683 sayılı yazısı ve eki 13.03.2017 tarihli ve 2017/ÖİB-K-34 sayılı Kararları doğrultusunda, ayrıca Şirketimiz Yönetim Kurulunun 27.04.2017 tarihindeki 622 sayılı toplantısında alınan 47 no.lu kararı çerçevesinde”; Özelleştirme kapsam ve programından çıkarılarak Türkiye Varlık Fonu’na devrine ve Şirketimiz pay defterine kaydının yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket ana sözleşmesinde yapılan son değişiklikler de; 4046 sayılı Kanunun 20. Maddesinin (A) bendine istinaden T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 12.05.2017 tarihinde onaylanmış ve 30 Haziran 2017 tarihli ve 9357 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde de yayımlanmıştır.

Daha sonra, T.C. Cumhurbaşkanı Makamı'nın 26.04.2022 tarihli ve 5531 sayılı Kararı, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 28.04.2022 tarihli ve E-15460114-851.04-29806 sayılı yazılı talimatları, Şirketimiz Yönetim Kurulunun 01.07.2022 tarihinde yapılan 754 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan 73 no.'lu kararı çerçevesinde; Türkiye Varlık Fonuna ait %49 oranında ki (B) grubuna kayıtlı 108.264.667 Adet/TL'lik (ödenmiş/ödenmemiş) hisse, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığına devrine ve Şirketimiz pay defterine kaydının yapılmasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede Şirket ana sözleşmesinde yapılan son değişiklikler 4046 sayılı Kanunun 20. Maddesinin (A) bendine istinaden, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 14.10.2022 tarihinde onaylanmış, 27 Ekim 2022 tarihli ve 10691 sayılı, 07 Kasım 2022 tarihli ve 10698 sayılı (Düzeltilme); Türkiye Ticaret Sicili Gazetelerinde de yayımlanmıştır.

Ayrıca Şirket sermayesi; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 31.10.2025 tarihli ve E-15460114-851.01-87774 sayılı yazısı ve eki Başkanlık Makamının 30.10.2025 tarihli ve E-15460114-851.99-87723 sayılı Olur'u, Şirketimiz Yönetim Kurulunun 13.11.2025 tarihli ve 815 sayılı Toplantısında alınan 53 No.'lu Kararı ile; 320.000.000,00 TL'dan, 60.000.000,00 TL bedelli olarak artırılarak 380.000.000,00 TL'na yükseltilmesi ile muhasebe kaydının düzenlenmesi, Ana Sözleşmenin "Sermaye" başlığı altında yer alan Madde-6 ve "Hisse Senetleri" başlığı altında yer alan Madde-8'in düzeltilmesi ve Ticaret Sicilde tescili ile pay defterine kaydının yapılmasına karar verilmiştir.

Bu doğrultuda Şirket Ana Sözleşmesinde yapılan son değişiklikler 4046 sayılı Kanunun 20. Maddesinin (A) bendine istinaden, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 02.12.2025 tarihinde onaylanmış, 10 Aralık 2025 tarihli ve 11476 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetelerinde de yayımlanmıştır.

Şirketin:

➤ Misyonu;

- *Yetki alanındaki limanlara gemilerin güvenle yanaşıp kalkmasını sağlamak, uluslararası kurallar çerçevesinde yükleme, boşaltma hizmetlerini süratle ve zamanında ifa etmek, memnuniyeti daima ilk planda tutarak hizmet vermek, özelleştirilen limanların geliştirilmesi ve uluslararası kurallar çerçevesinde rekabet yapmasına yönelik olarak; geçmişten gelen tecrübelerimizi liman işleticilerine aktarmak.*

➤ Vizyonu;

- *Yolcu ve yük gemilerine; zamanında ileri teknolojik imkânlarla sürdürülebilir ve güvenli liman hizmetleri vermek. Faaliyet alanımızda verdiğimiz hizmetlerde öncü rolünü sürdürmek.*

➤ Raporlama İlkeleri;

- *Hukuka bağlılık,*
- *Etik olmak,*
- *Sorumluluk,*
- *Şeffaflık,*
- *Doğruluk ve Tarafsızlık,*
- *Açıklık,*
- *Tam açıklama,*

- *Tutarlılık,*
- *Yıllık olma,*
- *Hesap verebilirlik,*
- İlkeleridir.*

I.III Amaç ve Faaliyet Konuları:

Türk karasuları içerisinde; liman işletmeciliği (yük, yolcu ve yat) faaliyetleri yapmak, bunlarla ilgili tesisler kurup işletmek veya işlettmek, hava taşıma araçlarına liman sahaları içinde yer hizmeti vermek, gemi kurtarma hizmetleri yapmak, bu konularla ilgili danışmanlık hizmetleri vermek ve benzeri tüm konularda faaliyet göstermek amacıyla teşkil olunan Şirketin,

Amaç ve faaliyet konuları Şunlardır;

- A) Şirkete verilmiş veya verilecek yat limanı/liman iskele ve rıhtımlarında;
- a) *Yükleme, boşaltma, aktarma, hamaliye işlerini yapmak ve bu işler için gerekli tesisleri kurup işletmek.*
 - b) *Gemilere, yatlara ve her türlü deniz vasıtalarına su ve elektrik hizmeti vermek.*
 - c) *Deniz kıyısında veya geri sahalarda antrepolar, ambarlar, sundurmalar, hangarlar, açık sahalara, yolcu salonları kurup işletmek.*
 - ç) *Her cins yakıt ve akaryakıtın satış, depolama, yükleme, boşaltma, aktarma, hamaliye işlerini yapmak ve bu işler için gerekli tesisleri kurup işletmek.*
 - d) *Kılavuzluk, römorkörcülük ve palamar işlerini yapmak.*
 - e) *Yat limanı ve marina hizmeti, yat çekek yeri hizmeti, yat tamir ve bakım hizmeti yapmak.*
 - f) *Kruvaziyer limancılık tanımı kapsamına giren bütün işleri yapmak, bu işler için gerekli tesisleri kurup işletmek.*
 - g) *Helikopter ve deniz uçağına yer hizmetleri ile ilgili tüm hizmetleri ifa etmek.*
 - ğ) *Şirketin Demiryolu bağlantısı olan limanlarında, demir yolu ile gelen tüm yük ve eşyaların tahmil-tahlisiye vb. diğer işlemleri yapmak.*
 - h) *Deniz vasıtalarını kiralama ve kiraya verme işlemlerini yapmak.*
 - ı) *Kamu payı olan limanların faaliyetlerinin bir bütünlük içerisinde takibini ve kontrolünü yapmak.*
 - i) *Yolcu ihtiyaçlarını karşılayacak lokanta, büfe, alışveriş merkezi, emanet odası gibi tesisler ve servisler kurup işletmek.*
 - j) *Tersane kurmak ve havuzlama hizmetlerini yapmak.*
 - k) *Faaliyet konularına benzer diğer işleri yapmak.*
- B) Taşınır ve taşınmaz mal alım ve satım işleri, bedelli ve bedelsiz kullanım/irtifak/intifa hakkı tesisi ve devri yapmak.
- C) Dalgıç hizmetleri yapmak ve batıkları çıkarmak.

I.IV Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Sermayesinin tamamı T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Şirketimizin, 31.12.2025 tarihi itibariyle sermaye yapısı aşağıda gösterilmiştir.

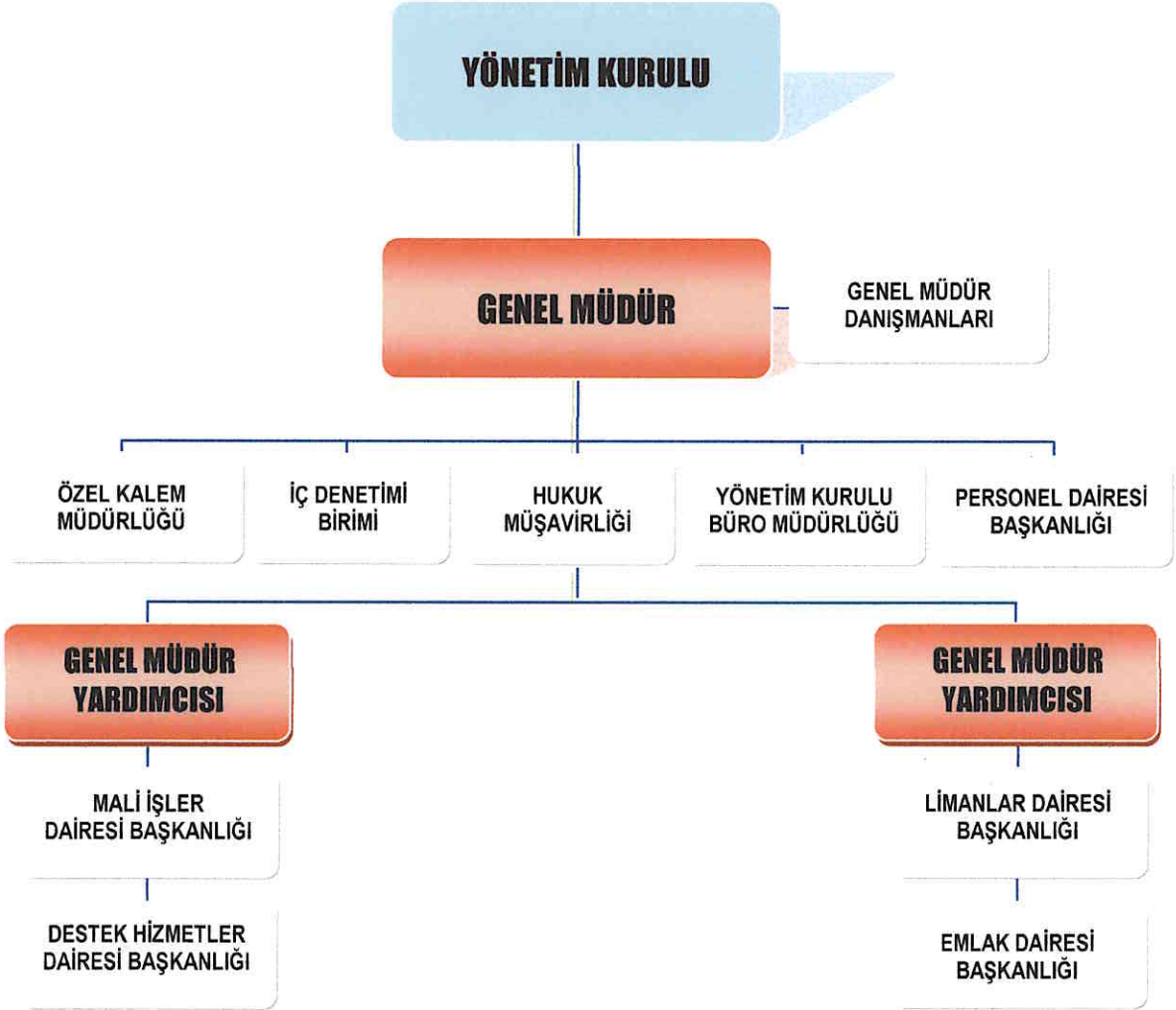
HİSSEDARLAR			SERMAYE		
ADI	GRUBU	HİSSE SAYISI	TAAHHÜT EDİLEN (TL)	ÖDENEN MİKTAR (TL)	KALAN MİKTAR (TL)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	A	176.383.605	176.383.605,00	176.383.605,00	0,00
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	B	203.616.394	203.616.394,00	150.579.893,13	53.036.500,87
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	C	1	1,00	1,00	0,00
2023-2024-2025 Yılı Enflasyon Düzeltilmesi (Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları)		-	-	4.089.029.443,74	-
TOPLAM		380.000.000	380.000.000,00	4.415.992.942,87	53.036.500,87

I.V Organizasyon Yapısı:

Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'nin teşkilat yapısı; 4046 sayılı Kanun kapsamına alındıktan sonra yeniden düzenlenen Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca; Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Denetçiler, Genel Müdürlük ve Bağlı Alt Birimler şeklinde oluşturulmuştur.

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.

Genel Organizasyon Şeması



I.VI Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Dönem içerisinde Şirket Yönetim Kurulunda görev alan; Başkan, Başkan Vekili ve Üyelerinin isimleri aşağıda belirtilmiştir.

YÖNETİM KURULU			
Karar organındaki unvanı	Adı ve Soyadı	Görevli bulunduğu süre	
		Başlama tarihi	Ayrılış tarihi
1-Başkan	Dr. Nazmi Zarifi GÜRKAN	28.11.2025 29.11.2024	Devam ediyor 28.11.2025
2-Başkan Vekili	Dr. Murat İ. ÇELEBİ	28.11.2025 29.11.2024	Devam ediyor 28.11.2025
3-Üye	Prof. Dr. Ercan BAYAZITLI	28.11.2025	Devam ediyor
	Dr. Mert ÖZARAR	29.11.2024	05.11.2025
4-Üye	Prof. Dr. Erdal Tanas KARAGÖL	28.11.2025	Devam ediyor
	Prof. Dr. Uğur ÜNAL	29.11.2024	28.11.2025
5-Üye	Murat ALAN	28.11.2025	Devam ediyor
	Prof. Dr. Mazhar BAĞLI	29.11.2024	28.11.2025
6-Üye	Dr. Muhammed DEMİRALP	28.11.2025	Devam ediyor
	Nevzat TUNCER	29.11.2024	28.11.2025
7-Üye	Şirvan ÇALIŞKAN	28.11.2025 29.11.2024	Devam ediyor 28.11.2025

Şirketimiz 2025 faaliyet döneminde;

Yönetim kadrosunda 1 Başkan, 6 Yönetim Kurulu Üyesi ve toplam 37 personel mevcudu ile işlemlerini yürütmüştür.

Şirketimizin 2025 yılı personel kadrosu ve fiili durumu, geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıdaki tabloda izah edilmiştir.

PERSONEL GRUPLARI	2 0 2 4			2 0 2 5		
	Kadro Yıl Sonu	Fiilen Çalışan		Kadro Yıl Sonu	Fiilen Çalışan	
		Ortalama	Yıl Sonu Mevcudu		Ortalama	Yıl Sonu Mevcudu
1. KARA PERSONELİ						
Kapsam İçi	190	42	38	206	38	8
Kapsam Dışı	52	27	23	52	23	29
TOPLAM / Kişi	242	69	61	258	61	37
2. DENİZ PERSONELİ						
Kapsam İçi	0	0	0	0	0	0
Kapsam Dışı						
TOPLAM / Kişi	0	0	0	0	0	0
3. İŞÇİLER						
Daimi	0	0	0	0	0	0
Geçici	0	0	0	0	0	0
TOPLAM / Kişi	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM / Kişi	242	69	61	258	61	37

Personel kadrosu ve fiili durum tablosu

Çizelgelerden de görüleceği üzere Şirketimizde istihdam edilen personel sayısı 2025 yıl-sonu mevcudu, bir önceki yıla göre kara personeline; kapsam dışına 12 nakil olmak üzere toplam 12 personel girişi olmuş,

Buna mukabil kapsam dışından 6, kapsam içinden 2 personel olmak üzere toplam 8 personelin istifası, kapsam içinden 2 personelin işten çıkarılması, kapsam içinden 12 personelin kapsam dışına çıkması, kapsam içinden 10, kapsam dışından da 4 personel olmak üzere toplam 14 personelin emekli olması sonucu toplam 24 kişi azalmıştır.

Çalışma yılı içerisinde personelin giriş, çıkış şekilleri ve kadro hareketleri aşağıda yer alan tablolarda açıklanmıştır.

PERSONEL GRUPLARI	2 0 2 5			
	Yıl Başı Kadrosu	İhdas	İlga	Yıl Sonu Kadrosu
Kara Personeli	242	16	-	258
Deniz Personeli	-	-	-	-
İşçiler	-	-	-	-
T O P L A M	242	16	-	258

Personelin giriş çıkış şekilleri ve kadro hareketi tablosu

PERSONEL GRUPLARI	2 0 2 5			
	Yıl Başı Mevcudu	Giren	Çıkan	Çalışan Yıl Sonu Mevcudu
1. KARA PERSONELİ				
Kapsam İçi+Güvenlik Görevlisi	38	-	6	8
Kapsam Dışı	23	-	2	29
TOPLAM / Kişi	61	-	8	37
2. DENİZ PERSONELİ				
Kapsam İçi	-	-	-	-
Kapsam Dışı	-	-	-	-
TOPLAM / Kişi	0	0	0	0
3. İŞÇİLER				
Daimi	-	-	-	-
Geçici	-	-	-	-
TOPLAM / Kişi	0	0	0	0
GENEL TOPLAM / Kişi	61	0	8	37

Personel Grupları Tablosu

GİRİŞ ŞEKLİ	KARA PERSONELİ		DENİZ PERSONELİ		İŞÇİLER		TOPLAM
	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Geçici	Daimi	
Açıktan tayin							
Naklen tayin							
Yeniden tayin(Askerlik, Sendika Tutukluluk,Mahkeme Kararı) "OHAL"							
Geçici İşçilerin Başlatılması							
Başkaca nedenler (*)							
Kapsam İçinden, Kap. Dışına nakil		12					12
Kapsam Dışından, Kapsam İçine nakil							
TOPLAM		12					12

Personel Giriş Şekli Tablosu

ÇIKIŞ ŞEKLİ	KARA PERSONELİ		DENİZ PERSONELİ		İŞÇİLER		TOPLAM
	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Geçici	Daimi	
İstifa	6	2					8
Başka kuruluşa nakil [Devir 4046/22]							
Askerlik nedeniyle istifa							
İşten çıkarma	2						2
Geçici işçilerin ayrılması							
Emekli	10	4					14
Ölüm							
Başkaca nedenler (*)							
Kadrolu personel statüsüne nakil							
Kapsam içinden K.dışına nakil		12					12
Kapsam dışından K.içine nakil							
TOPLAM	18	18					36

Personel Çıkış Şekli Tablosu

(*) **Başkaca nedenler;** *Kara personeli, deniz personeli ve işçilerden nakil gibi Kurum içi statü değişiklikleri “başkaca nedenler”de gösterilmiştir.*

II. YÖNETİM ORGANI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

a)- Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.’inde Yönetim Kurulunda görev yapan Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılında ödenen; T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen (net) ücret toplamı 3.247.672,77 TL ve (net) ikramiye toplamı da 539.635,47 TL’dir.

Ayrıca, Şirketin takip edilmesi gerekli işleri için; Bakanlıklara, Kamu Kurum ve Kuruluşlarına, Özelleşen Limanlarda yapılan sektörel toplantılara ve Şirketin Yönetim Kurulu toplantılarına katılım amacıyla verilen ödenekler, yolculuk, konaklama, harcırah ve temsil giderleri toplamı da 564.935,88 TL’dir.

b)- Üst Yönetim kadrosunda görev yapan 1 Genel Müdür’e 1.458.662,86 TL ücret, 172.032,73 TL ikramiye, 30.225,00 TL harcırah ve 129.933,50 TL yolculuk gideri ödenmiştir.

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME, ORGANİZASYON VE MEVZUAT ÇALIŞMALARI:

Organizasyon ve Mevzuat Faaliyetleri:

Şirket Organizasyon ve Mevzuat Faaliyetleri Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığınca takip edilmekte olup, 2025 yılı içerisinde gerçekleşen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda maddeler halinde açıklanmıştır:

III.I- Başkanlığımızca güncellenen, Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 10.01.2025 tarih ve 810/04 sayılı Karar’ı ile kabul edilen “*Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü Güvenlik Soruşturması ve Arşiv Araştırması Yönergesi*” 29/01/2025 tarihinde TDİ Kurumsal sayfasında yayımlanmıştır.

III.II- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’nın 73757 sayılı Olur’u doğrultusunda, Yönetim Kurulu’nun 23.01.2025 tarih ve 802/06 sayılı Karar’ı ile yapılan sermaye arttırımına ilişkin Ana Sözleşme değişikliği, 05.03.2025 tarihli ve 11285 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

III.III- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 30.10.2025 tarihli 87723 sayılı Olur'u doğrultusunda, Yönetim Kurulunun 13.11.2025 tarihli ve 815/53 sayılı Karar'ı ile yapılan sermaye arttırımına ilişkin Ana Sözleşme değişikliği, 10.12.2025 tarihli ve 11476 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

III.IV- 2025 yılı ihale yetkilisi limitleri ve diğer mali yetki limitlerine ilişkin değişiklikler doğrultusunda Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı'nca güncellenen ve Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.05.2025 tarihli ve 808/27 sayılı Karar'ı ile kabul edilen; "*Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü 9 No'lu İmza Yetkileri İç Yönergesi*" 20/06/2025 tarihli ve 11355 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiş, 24.06.2025 tarihinde de TDİ Kurumsal sayfasında yayımlanmıştır.

III.V- TDİ A.Ş. Harcırah Yönergesi'nde; Yönetim Kurulu'nun 13.11.2025 tarihli ve 815/67 sayılı Karar'ı ile yapılan değişiklikler doğrultusunda, Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığınca yeniden güncellenen "*Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü Harcırah Yönergesi*" TDİ Kurumsal sayfasında yayımlanmıştır.

III.VI- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.06.2024 tarihli 789/32 Kararı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 26.06.2024 tarihli Onayı ile 5018 sayılı Kanun'un 63. Maddesi kapsamında kurulan İç Denetim Birimi'nin işleyişi, yönetimi, iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek üzere Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı'nca hazırlanan "*Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü İç Denetim Birimi Görev Yetki ve Sorumluluk Yönergesi*" Yönetim Kurulu'nun 21.05.2025 tarihli ve 808/29 sayılı Karar'ı ile kabul edilerek, 29.05.2025 tarihinde de TDİ Kurumsal sayfasında yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

III.VII- TDİ A.Ş. Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü bünyesinde, Konak Pier Rıhtım Şefliği'nin kurulmasına ilişkin Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı'nca yeniden düzenlenen ve Yönetim Kurulunun 09.12.2025 tarihli ve 817/70 sayılı Karar'ıyla kabul edilen, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 16.12.2025 tarihli ve 90195 sayılı yazısı ile onaylanan Genel Organizasyon Şemaları, Organizasyon El Kitabı ve Kadro El Kitabı'nın ilgili bölümleri yeniden düzenlenerek TDİ Kurumsal sayfasında yayımlanmıştır.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE BU FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER:

IV.I- Yatırım Faaliyetleri:

Şirketimiz Yatırım Faaliyetleri, Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığınca takip edilmektedir.

Şirketimizin 2025 yılı Yatırım Programı, 15 Ocak 2025 tarihli ve 32783 Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 9409 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uygulamaya konulmuştur.

2025 yılı Yatırım Programında:

1- Muhtelif İşler Projesi 2025 yılı ödeneği KDV dâhil 5 Milyon TL olarak belirlenmiş, yıl içi yeni oluşturulan Alt Projeler sonrası 65 Milyon 800 Bin TL olarak revize edilmiştir. Proje kapsamında 30.962.901 TL harcama yapılmıştır.

2- Şirketimiz, Genel Müdürlük binasının olası depreme karşı güçlendirilmesi ve büyük onarımı adıyla yer alan projemize 2025 yılı için 110.000.000,00 TL ve 2026 yılı için 107.250.000,00 TL olmak üzere toplam 217.250.000,00 TL ödenek sağlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 03 Kasım 2025 tarihli ve 40482 sayılı yazısı ile ödeneğin revize edildiği bildirilmiş olup, revizyon sonrası 2025 yılı ödeneğimiz 186.350.000,00 TL olmuştur.

Bina Güçlendirme ve Büyük Onarım Projesi için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında 09.12.2024 tarihinde ihaleye çıkılmış olup, Yüklenici Firma ile 27.12.2024 tarihinde sözleşme imzalanmış ve 08.01.2025 tarihinde yer teslimi yapılarak projeye başlanmış ve 13.09.2025 tarihi itibarıyla de geçici kabulü ve tüm hak ediş ödemeleri yapılarak proje

tamamlanmıştır. Proje kapsamında 186.349.095,00 TL harcama yapılarak %100 oranında nakdi ve fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

3- Şirketimiz Bilgi Sistemi Yazılımı Projesi kapsamında Kurumsal Bilgi Sistemi (KBS) yazılımının gelişen teknoloji ve mevzuat kapsamında artan ihtiyaçlara uyum sağlamadığından günümüz teknolojisiyle uyumlu bir KBS yazılımı temin edilmesi ihtiyacına binaen Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından ek ödenek talebinde bulunulmuş, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 26.12.2025 tarihli ve 42571 sayılı yazılıyla ek ödenek talebimiz onaylanmış olup, 2025 yılı için 3.500.000,00 TL, 2026 yılı için de 30.000.000,00 TL olmak üzere 33.500.000,00 TL ödenek sağlanmıştır. Projenin 2025 yılı içerisinde hazırlıkları yapılmış ve 2026 yılında da Projeye başlanması planlanmaktadır.

Şirketimiz 2025 yılı yatırım programı kapsamında toplam KDV dâhil 217.311.996,00 TL harcama yapmıştır. Toplam rakam üzerinden de değerlendirildiğinde %85 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

2025 Yılı Proje Bazında Yatırım Tablosu;

Sektörü : Ulaştırma-Haberleşme-Denizyolu Ulaştırması

Proje Sahibi : Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü

PROJE BAZINDA HARCAMALAR											
PROJE NO	PROJE ADI	YERİ	KARAKTERİSTİĞİ	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	2025 YILI ÖDENEĞİ						GERÇ. ORANI %
					PROGRAM		REVİZE		HARCAMA		
					D.K.	TOPLAM	D.K.	TOPL.	D.K.	TOPLAM (TL)	
TDİ A.Ş. GEN.MÜD.					-	190.000.000,00	-	255.650.000,00	-	217.311.996,00	85,00
DEVAM EDEN PROJELER					-	185.000.000,00	-	186.350.000,00	-	186.349.095,00	100,00
YENİ PROJELER					-	5.000.000,00	-	69.300.000,00	-	30.962.901,00	44,68
2023E02-233792	Bina Güçlendirme ve Büyük Onarımı	İstanbul	Bina Güçlendirme (2.500 m²) ve Büyük Onarım	2023-2026	-	185.000.000,00	-	186.350.000,00	-	186.349.095,00	100,00
2025E02-246216	Muhtelif İşler	Çanakkale, İstanbul	Bina Tefrişatı (1.800 adet), Donanım, Enerji Sistemleri (1 adet), Makine-Teknik, Rıhtım Bakım	2025- 2025	-	5.000.000,00	-	65.800.000,00	-	30.962.901,00	47,06
	Bakım-Onarım	Çanakkale, İstanbul	Rıhtım Bakım Onarımı	2025- 2025	-	3.000.000,00		200.000,00		0,00	0,00
	Makine Teknik	Çanakkale, İstanbul	Makine - Teknik	2025- 2025	-	1.000.000,00		1.450.000,00		710.743,00	49,02
	Yazılım Donanım	İstanbul	Donanım	2025- 2025	-	1.000.000,00		42.000.000,00		12.274.680,00	29,23
	Demirbaş Alımı	İstanbul	Bina Tefrişatı (1.800 adet)	2025- 2025	-	0,00		18.000.000,00		17.977.478,00	99,87
	Güneş Enerji Sistemi Kurulumu	İstanbul	Enerji Sistemleri (1 adet)	2025- 2025	-	0,00		4.150.000,00		0,00	0,00
2025E02-280048	Bilgi Sistemi Yazılımı	İstanbul	Kurumsal Kaynak Planlama Sistemi (1 Ad.)	2025- 2026	-	0,00		3.500.000,00		0,00	0,00
GENEL TOPLAM						190.000.000,00	-	255.650.000,00	-	217.311.996,00	85,00

2025 yılı Yatırım Faaliyetleri:

1. Yatırım Projeleri için; 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 19'uncu maddesi, 21/b maddesi, 21/f ve 22/d maddeleri ile Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Mal Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği kapsamında mal alımı ile yapım işleri için ödenek tahsisi ve harcamaları takip edilmiştir. Yatırım harcamaları 3'er aylık periyotlarla, T.C. İstanbul Valiliğine ve Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığına bildirilmiştir. Ayrıca Yatırım Projelerine ilişkin tüm işlemler Kamu Yatırımları (Ka-Ya) bilgi sistemi üzerinden takip edilerek tüm veri girişleri yapılmıştır.

2. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Kamu İşletmeleri Veri İzleme Sistemi (KİVİ) elektronik ortamda izlenmiş olup, Şirketimiz çeşitli ünitelerine ait bilgiler ilgili birimlerden alınarak, söz konusu sistemdeki tablolara elektronik ortamda doldurularak süresi içerisinde cevaplandırılmıştır.

3. T.C. İstanbul Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğüne altı ayda bir Şirketimizle ilgili Brifing Raporu gönderilmiştir.

4. T.C. İstanbul Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğüne üç aylık dönemleri içeren Dönem Raporu ile Yatırım Projeleri İzleme Formu gönderilmiştir.

5. T.C. İstanbul Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından hazırlanmış olan İl Yatırım Takip Sistemine (İLYAS) üçer aylık dönemler halinde yatırım harcamaları elektronik ortamda gönderilmiştir.

6. T.C. İstanbul Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından düzenlenen 2025 yılı İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına dönemler halinde katılım sağlanmıştır.

7. 2025 yılı Genel Yatırım ve Finansman Programına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararının 13. Maddesi 6. Fıkrasında belirtilen hüküm gereği, Kuruluşumuzun 2024 yılında yapmış olduğu Hizmet Alımlarına ilişkin rapor hazırlanarak Sayıştay Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na gönderilmiştir.

8. T.C. Sayıştay Başkanlığının Şirketimizin 2024 yılı faaliyetleri ile ilgili raporunda yer alan bulgu ve önerilere ilişkin olarak hazırlanan cevaplar, Şirketimiz Yönetim Kurulunun 13.11.2025 tarihli ve 815 sayılı toplantısında alınan 58 no.lu kararı ile kabul edilerek, 18.11.2025 tarihinde T.C. Sayıştay Başkanlığına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğüne ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığına gönderilmiştir.

9. T.C. Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığının muhtelif tarihlerde Şirketimize göndermiş olduğu çeşitli konuları içeren anket formları süresi içerisinde doldurularak cevaplandırılmıştır.

10. Tescil süresi dolan Kuruluşumuza ait 2015/106168 tescil numaralı GALATAPORT ibareli markanın Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil işlemleri başlatılmıştır.

11. Kuruluşumuzla ilişkili olan ve Stratejik Plan hazırlık çalışmaları yapan T.C. Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, T.C. Sayıştay Başkanlığı, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, T.C. Orman Genel Müdürlüğü gibi Kurum ve Kuruluşlardan gelen dış paydaş anketleri süresi içerisinde cevaplanmıştır. Ayrıca Kamu ve Özel olmak üzere birçok Üniversite tarafından Kuruluşumuza gönderilen anketlere de Başkanlığımızca cevaplar hazırlanarak gönderilmiştir.

12. 17.05.2024 tarih ve 32549 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Tasarruf Tedbirleri konulu Genelge kapsamında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kullanıma açılan Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS)'ne veri girişleri ve raporları üç aylık dönemler halinde girilmiştir.

13. Şirketimizin 2021 ve 2022 yıllarına ait hesap ve işlemlerine ilişkin 10.01.2025 tarihinde yapılan KİT Alt Komisyon Denetim Toplantısı öncesi istenen belgelerden oluşturulan 40 adet dosya KİT Komisyonu Bürosuna teslim edilmiş, belirtilen tarihte Alt Komisyon Denetim Toplantısına katılım sağlanmıştır.

14. KİT Alt Komisyon Denetim Toplantısında Sayın Milletvekillerinin sorularına cevaplar hazırlanarak TBMM KİT Komisyonuna gönderilmiştir.

15. Şirketimizin 2021 ve 2022 yıllarına ait hesap ve işlemlerine ilişkin 21.05.2025 tarihinde yapılan KİT Üst Komisyon Denetim Toplantısı öncesi istenen belgelerden oluşturulan 40 adet dosya KİT Komisyonu Bürosuna teslim edilmiş, belirtilen tarihte Alt Komisyon Denetim Toplantısına katılım sağlanmıştır.

16. KİT Üst Komisyon Denetim Toplantısında Sayın milletvekillerinin sorularına cevaplar hazırlanarak TBMM KİT Komisyonuna gönderilmiştir.

17. Tahsis süreleri muhtelif tarihlerde dolan Kuruluşumuza ait .tr ve .com.tr uzantılı 11 adet alan adı, Genel Müdürlüğün 16.06.2025 tarih ve 292660 sayılı Oluruna istinaden, Ortadoğu teknik Üniversitesi kuruluşu olan METU Unic firmasına ait web sayfasında bulunan yenileme paneli üzerinden işlem yapılarak 2029 yılına kadar tahsis süreleri uzatılmıştır.

IV.II- Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri ile ilgili olarak:

2021 yılı Sayıştay Başkanlığı Denetim Raporunda “Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’na tabi değildir. Bu nedenle anılan kanunun öngördüğü iç denetim esasları uygulanmamaktadır. Ancak Şirket Özelleştirme Programındaki Kuruluşları da kapsayan ve Cumhurbaşkanı Kararıyla her yıl yürürlüğe konulan “Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı”na tabi bulunmaktadır.” denilmektedir.

2025 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının tespitine dair 18 Ekim 2024 tarihli ve 32696 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararında “İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması” başlıklı 26’inci maddesiyle, KİT ve Bağlı Ortaklıklarında, Yönetim Kurulları ile görev ve yetkileri çerçevesinde her düzeydeki yöneticileri; faaliyetlerin görev, yetki ve sorumluluklarının belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından etkin, etkili ve ekonomik bir şekilde yürütülmesini, amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini etkileyebilecek risklerin belirlenmesini ve bu riskleri yönetmek için uygun kontrol yöntemleri geliştirilmesini ve uygulanmasını, zamanında ve doğru karar alınmasını, personelin görevini doğru bir şekilde yerine getirmesini, ilgililerin ve kamuoyunun zamanında ve doğru bilgiye erişmesini sağlamak üzere etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin tüm faaliyetleri destekleyecek yeterlilikte kurulması ve işletilmesini, yılda en az bir kez kontrol öz değerlendirme yapılmasını, tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesi ve geliştirilmesini sağlamak üzere iç kontrol sistemi kurulmasından sorumlu tutulmuştur. Ayrıca denetim faaliyetlerini yürütecek doğrudan Genel Müdür’e bağlı organizasyonların oluşturulması ve yeteri kadar iç denetçi istihdam edilmesi öngörülmüştür.

Kuruluşlarda etkin bir iç kontrol sistemi oluşturulmasına ilişkin düzenlemeler, geçmiş yıllarda yürürlüğe konulan KİT Genel Yatırım ve Finansman Programlarında da yer almakla birlikte bu programlara istinaden yürürlüğe konulan tebliğlerde, “TDİ A.Ş.’nin KİT’ler arasında sayılmadığı, dolayısıyla bu hükme tabi olmadığı” şeklinde bir değerlendirme yapılarak iç kontrol sistemi çalışmaları yürütülmemiştir. Oysa KİT Genel Yatırım ve Finansman Programlarına ilişkin kararların amaç ve kapsamı başlıklı 1’inci maddesi ikinci fıkrasında; bu karar ekli tablolarda yer alan 233 sayılı KHK’ya tabi KİT’ler ve Bağlı Ortaklıkları ile 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun’a tabi olup, sermayesinin %50’den fazlası kamuya ait olan kuruluşları da kapsar.” denilmektedir. Kaldı ki faaliyetlerini etkin, etkili ve ekonomik bir şekilde yürütmek ve kurumsallaşmak isteyen ister kamu, ister özel olsun tüm

işletme ve kuruluşlarda hukuki zorunluluklara bağlı kalmaksızın etkin bir iç kontrol sistemi kurulması gerekmektedir.

Bu nedenle; TDİ A.Ş.’nin alınan karar kapsamında iç kontrol sistemi çalışmalarını yürütmesi, bu çerçevede faaliyetleri etkileyebilecek risk analizi çalışmalarına başlanması, bu riskleri yönetmek için etkin kontrol yöntemlerinin geliştirilmesi ve sistemin öngördüğü diğer hususlarla birlikte uygulamaya konulması amacıyla, TDİ A.Ş. Yönetim Kurulunun 10.06.2024 tarihli toplantısında alınan 32 sayılı Kararıyla “5018 sayılı Kanunun 63’üncü maddesi kapsamında “İç Denetim Birimi”nin kurulmasına, Birimin kuruluşuna ilişkin; TDİ A.Ş. Genel Müdürlüğü İç Denetim Birimi’nin işleyişi ve Yönetimi ile İç Denetim Faaliyetlerinin Yürütülmesine İlişkin Usul ve Esasları Hakkında Yönerge hazırlanmasına” Karar verilmiştir.

Verilen Karar doğrultusunda doğrudan TDİ A.Ş. Genel Müdürlüğü’ne bağlı İç Denetim Birimi kurularak Şirket Organizasyon Şemasında yer almış, ayrıca TDİ A.Ş. Yönetim Kurulunca 21.05.2025 tarihli ve 808 sayılı toplantısında alınan 29 sayılı Kararıyla da “TDİ A.Ş. Genel Müdürlüğü İç Denetim Birimi Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesi” kabul edilerek yürürlüğe konmuştur.

IV.III- Şirketimizin 2025 yılı sonu itibarıyla iktisap ettiği, Bağlı Menkul Kıymetleri ve Bağlı Ortaklıklarındaki kendi paylarına ilişkin açıklamalar:

a)- Bağlı Menkul Kıymetler:

İştiraklerdeki sermaye payları hesabında aranan asgari yüzdeleri (en az %10’u) taşımadığı için iştirakler hesabında izlenemeyen, ancak uzun vadede elde tutulması amaçlanan hisse senetleri ile hisse senetleri dışında kalan ve uzun vadeli amaçlarla veya yasal zorunluluklarla veya paraya dönüşme niteliği kaybaldığı için elde tutulan menkul kıymetler bu hesapta izlenir.

BAĞLI MENKUL KIYMET İLE İLGİLİ KURULUŞUN ADI	MEVCUT BAĞLI MENKUL KIYMETİN			
	Sermayesi (TL)	Nispeti (%)	Nominal Değeri (TL)	Enflasyon'a Göre Düzeltilmiş Değeri
TRANSBAŞ Trabzon Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.	1.650.000,00	4,636	76.494,00	9.827.800,48
Alıdaş Alanya Lim.İşl.Dnz.Turizm Tic. ve San.A.Ş.	16.000.000,00	0,00005	5,00	9,00
Dikili Liman ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	5.000.000,00	0,00002	1,00	1,00
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	843.127.103,00	0,0000001	1,00	40,00
Giresunport Liman İşletmeciliği A.Ş.	67.900.000,00	0,000001	1,00	1,00
Marmaris Liman İşletmeciliği A.Ş.	8.456.478,10	0,000008	0,70	0,70
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	1.850.000.000,00	0,00000005	1,00	1,00
Park Denizcilik ve Hopa Liman İşletmeleri A.Ş.	28.000.000,00	0,00002	5,00	5,00
Riport Rize Limanı İşletmesi Yatırım A.Ş.	5.000.000,00	0,00002	1,00	1,00
Si Port Sinop Liman İşletmesi A.Ş.	2.500.000,00	0,00004	1,00	1,00
Trabzon Liman İşletmeciliği A.Ş.	21.000.000,00	0,000005	1,00	1,00
Ulusoy Çeşme Liman İşletmesi A.Ş.	2.500.000,00	0,00004	1,00	1,00
T O P L A M	2.847.133.581,10		76.510,70	9.827.865,18

b)- Bağlı Ortaklıklar:

İşletmenin doğrudan veya dolaylı olarak yüzde 50 oranından fazla sermaye ya da oy hakkına veya en az bu oranda yönetim çoğunluğunu seçme hakkına sahip olduğu iştiraklerin sermaye paylarının izlendiği hesaptır.

Bağlı Ortaklığın sahipliğinin belirlenmesinde yukarıdaki kıstaslardan, yönetim çoğunluğunu seçme hakkı esas alınır.

Şirketimizin 2025 yılı sonu itibarıyla Bağlı Ortaklığına ait açıklayıcı bilgiler aşağıda izah edilmiştir.

Bağlı Ortaklık: Kıbrıs Türk Denizcilik Ltd. Şti.;

Kıbrıs Türk suları ile dış sularda kara veya havada kombine veya yardımcı her türlü nakliye işleri, her türlü yük, akaryakıt, hayvan ve fer'an yolcu nakliyatı işleri yapmak üzere;

- %49'u Kıbrıs Türk Cemaat Meclisi Konsolide Fonu İnkişaf Sandığına,
 - %34'ü Deniz Nakliyatı T.A.Ş.'ye,
 - %17'si de TDİ Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'ne,
- ait hisse ortaklığı ile kurulmuştur.

Bilahare, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19.12.1996 tarihli ve 96/37 sayılı kararı çerçevesinde/doğrultusunda; D.B. Deniz Nakliyatı T.A.Ş.'nin sahip olduğu %34 oranındaki hissesinin Şirketimize bilabedel devredilmesi sonucu, Şirketimizin Kıbrıs Türk Denizcilik Ltd. Şti.'nin sermayesindeki %17 oranındaki hissesi %51'e yükselmiştir.

Şirketin 8.000.000,00 TL olan sermayesi; 23 Mayıs 2022 tarihinde yapılan 18. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 60.000.000,00 TL bedelli olarak artırılan sermayesi 68.000.000,00 TL'ye, 20.08.2024 tarihinde yapılan 49. Olağan Genel Kurul Toplantısında da 121.100.000,00 TL bedelli artırılan sermayesi 189.100.000,00 TL'ye yükseltilmiş, bedelli olarak artırılan sermayesinde Şirketimiz payı da %82 oranında 155.780.000,00 TL'ye yükselmiştir.

Şirketin 08 Mayıs 2025 tarihinde yapılan 20. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Şirket sermayesi 30.000.000,00 TL bedelli olarak artırılarak 219.100.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. 30.000.000,00 TL Bedelli artırılan sermayeden TCM Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı'nın hissesine düşen 5.289.000,00 TL'lik (%2,41 adet hisseye tekabül edene) hissesinin TDİ A.Ş.'ne devredilmiştir. Şirket sermayesindeki payımız da %84,79 oranında 185.780.000,00 TL'na yükselmiştir.

Şirketin 17 Haziran 2025 Tarihinde yapılan 21. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 219.100.000,00 TL olan sermayesi 7.678.803,29 bedelli olarak artırılarak 226.778.803,29 TL'ye yükseltilmiştir. Bedelli olarak artırılan sermayeye Şirketimiz katılmayıp, T.C.M. Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı katılım sağlamıştır. Bedelli olarak artırılan sermayede TDİ A.Ş. hisse payı %2,94 azalarak %81,85 oranında 185.780.000,00 TL, TCM Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı'nın hisse payı da %2,94 artarak, %18,15 Oranında 41.189.356,12 TL olmuştur.

Yine Şirketin 30 Eylül 2025 Tarihinde yapılan 22. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Şirketin 226.969.356,12 TL olan sermayesi, TCM Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı tarafından karşılanmak üzere 11.576.643,88 TL bedelli olarak 238.546.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. Bedelli olarak artırılan sermayeden "TDİ A.Ş." Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. payı %81,11 oranında 193.473.520,00 TL (4.826.531,43 TL 2004 yılı Enflasyon Düzeltme Farkı) ilave olmak üzere toplam kaydi değer: 198.300.051,43 TL ve TCM Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı'nın payı %18,89 oranında 45.072.480,00 TL'dir.

Bağlı Ortaklığımız Kıbrıs Türk Denizcilik Ltd. Şti.'nin sermayesindeki Şirketimiz payı; Muhasebe kayıtlarımızda 2004 yılı enflasyon değerlemesi ile 198.300.051,43 TL'na, 2023 ve 2024 yılları enflasyon değerlemesi ile de 222.648.757,86 TL'na, toplamda da 420.948.809,29 TL'na yükselmiştir.

Kıbrıs Türk Denizcilik Ltd. Şti.'nin;

-Geçmiş yıllar kârları 13.344.748,08 TL,

-Geçmiş yıllar zararları da 82.937.619,03 TL'dir.

Bağlı Ortaklığımız Kıbrıs Türk Denizcilik Ltd. Şti. 2025 faaliyet yılını 39.660.078,29 TL zarar ile kapatmıştır.

[Şirketin 2025 yılına ilişkin Genel Kurulu henüz yapılmadığından bilanço kâr/zararı kesin olmayan rakamdır.]

IV.IV- Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan/Yapılacak “Özel Denetim” ve “Kamu Denetimine” İlişkin Açıklamalar:

a)- Özel Denetimle ilgili olarak; Şirketimizin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Bilanço, Gelir Tablosu ve diğer Mali Tabloları, 31.01.2025 tarihinde imzalanan 0613039 Sıra no.'lu Denetim ve Tasdik Sözleşmesi ile Hizmet Alımlarına Ait Tip Sözleşme kapsamında;

TAXİA Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti.'nce; “aylık, üç aylık ve yıllık olarak” mahallinde denetlenmiştir.

b)- Kamu denetimi ile ilgili olarak da; Şirketimiz 2025 yılı faaliyetleri; T.C. Sayıştay Başkanlığı tarafından dönem sonunda, mahallinde ve/veya Birleşik Veri Aktarım Sistemi “BVAS” üzerinden denetlenmektedir.

IV.V- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimiz Hukuk Müşavirliğinde;

1) 2017/122 Müşavirlik no.'su ile kayıtlı olan dava; Davacı Recep Ali Çınar tarafından Kuruluşumuz aleyhine Çanakkale İdare Mahkemesinin 2017/1313 E. sayılı dosyasında 1.000.000,00 TL'nin tahsili talepli açılan davada adli yargının görevli olması nedeniyle mahkemesince davanın reddine karar verilmiştir. Davacı tarafından görevli İstanbul 19. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2020/309 E. sayılı dosyasından açılan davanın kısmen red kısmen kabulüne karar verilmiş olup dosya istinaf incelemesindedir.

2) 2021/025 Müşavirlik no.'su ile kayıtlı olan dava; Royal&Sun Alliance Insurance PLC tarafından Kuruluşumuz aleyhine Tekirdağ Limanında meydana gelen kaza sebebiyle İstanbul 27. İcra Müdürlüğü'nün 2021/13745 E. sayılı dosyasından 1.234.394,47 TL.'nin tahsili talepli olarak icra takibi başlatılmıştır. Başlatılan icra takibine Kuruluşumuzca itiraz edilmiş olup, davacı tarafından İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2021/743 E. sayılı dosyasından itirazın iptali davası açılmış, yargılama neticesinde davanın kısmen kabulüne karar verilmiş olup dosya istinaf incelemesindedir.

3) 2023/017 Müşavirlik no.'su ile kayıtlı olan dava; Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü tarafından “fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak kaydıyla Kuruluşumuza ödenen kira bedeli ve ferileri toplamı 1.322.643,54 TL nin ödeme tarihlerinden itibaren işlemiş ve işleyecek en yüksek ticari temerrüt faizi ile birlikte” tahsili talebiyle İstanbul 12. Sulh Hukuk Mahkemesinin 2023/425 E. sayılı dosyasından dava açılmış ; davanın kira yönünden kabulüne karar verilmiş olup gerekçeli karar tebliğ edildiğinde istinaf yoluna başvurulacaktır.

4) 2024-016 Müşavirlik No'su ile kayıtlı olan dava ; İzmir İnşaat Sanayi Ticaret ve Turizm A.Ş. tarafından Kuruluşumuz, Tansaş Gıda San.Tur.Tic.Ltd.Şti., ve Egeşehir Yapı Planlama Müşavirlik Ve Teknoloji A.Ş aleyhine İzmir 5 Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/590 E. sayılı dosyasından “HMK.m.107 uyarınca belirsiz alacak davası niteliğinde olmak üzere 15.08.1996 tarihli sözleşmenin 3. Maddesi ve onun eki niteliğinde olan 02.09.1996 tarihli sözleşmenin 5. Maddesindeki taşınmazların teslimin tarihinden başlaması kararlaştırılan 25 yıllık kullanma hakkı süresi tanımlanmışken Konak Pier Projesinde davalıların sözleşmede

yükümlülüklerini ifa etmemeleri, yükümlülüklerin yerine getirilmemeleri sebebiyle projenin mühürlenerek uzun süre kapalı kalması, davalıların yer teslimlerini sözleşme hükümlerine ve Borçlar Kanunu hükümlerine göre yapmaması, yerlerin tesliminde yıllarca geç kalınması, alanın imar planının davalılar tarafından alınması yükümlülüğünün yerine getirilmemesi ve yıllarca verilmeyen muvafakatler nedeniyle mevcut alanlar için yapı ruhsatlarının ve yapı kullanma belgelerinin alınmasında meydana gelen zaman ve doğmuş/doğacak maddi kayıplar, projenin en değerli bölümü olan marina projesinin imar yokluğu, vs sebeplerle uğranılan kar kaybı ve zararlar, sözleşme süresi henüz sonlanmamışken davalılar tarafından hukuka ve sözleşmeye aykırı alandan tahliyeye yönelik işlemler ve ihtiyati tedbir kararlarına rağmen telafisi imkansız kiracılara yönelik ihtarlar, muvafakatlerin iptali yönünde belediyelere vs. idareler yazılan yazılar ve tüm hukuka, sözleşmelere aykırı fiiller sebebiyle doğan zararların açtığı davalardaki hakları ve sair fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak kaydı ile (sebepsiz zenginleşmeden doğan tazminat hakları saklı kalmak üzere) yatırım bedelleri, gelir kaybı, munzam zarar, maddi tazminat ve sair alacaklara karşılık, İzmir İnşaat Sanayi Ticaret ve Turizm A.Ş.'nin toplam zararlarının objektif olarak belirlenmesi oldukça güç ve teknik bilgi gerektirdiğinden şimdilik 15.000.000,00 TL 'lik kısmının İzmir İnşaat Sanayi Ticaret ve Turizm A.Ş.'ne ödenmesi" talepli dava açılmış olup; dosyada yargılama devam etmektedir.

IV.VI- ŞİRKET FAALİYETLERİ

A- Merkez Teşkilatı ve Birimlerinin Faaliyetleri:

▪ Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı Diğer Faaliyetleri;

Bilgi İşlem ve Teknik İşler Müdürlüğünce 2025 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Doğrudan Temin 22/d, 22/b ve 21/f maddeleri kapsamında yapılan hizmet alımları;

-4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 22/d maddesi doğrudan temin kapsamında, Kuruluşumuzun Genel Müdürlük binasının deprem güçlendirme projesine alınmasından dolayı sistem odasının Genel Müdürlük binasının 5. katına taşınması ve sistem odasının elektrik altyapısının hazırlanması ile Genel Müdürlük personelinin çalışacağı GALATAPORT yerleşkesinde bulunan mahallerin elektrik ve network altyapısının kurulumu hizmetinin, TDİ A.Ş. Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı'na yapılan araştırmalar neticesinde Çaça Elektrik Mühendislik firmasından,

-4734 sayılı Kamu İhale Kanununun Pazarlık Usulü 21/f maddesi çerçevesinde, Şirketimiz Kurumsal Bilgi Sistemleri Projesinin Yıllık Bakım ve Destek Hizmet alımı,19.03.2025 tarihli sözleşme doğrultusunda Ali Fakıoğlu Pb Pruva Bilişim firmasından,

-4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 22/d maddesi doğrudan temin kapsamında, Şirketimize ait internet sayfamızın (www.tdi.gov.tr) erişimi için gerekli olan hosting (Web sitesini sunucuda barındırma) hizmeti, 21.05.2025 tarihinde Webhosting Bilişim Teknolojileri A.Ş.'ne,

-4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22/d maddesi doğrudan temin kapsamında, Şirketimizin sistem odasında bulunan ve sistemimizi dışarıdan gelen siber saldırılara karşı korumasını sağlayan ve Kurumun bütün internet akışını sağlayan Fortinet markasına ait FG101FTK21012411 seri numaralı Fortigate 101F Güvenlik Duvarı, Fortigate 101F güvenlik duvarı ile uyumlu çalışan ve 5651 sayılı "İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesine Bu yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında" Kanun kapsamında, logların yedeklenmesi ve imzalanması ile toplanan logları filtreleme ve raporlama işlemlerini sağlayan Fortilogger yazılım, Netcom Bilgisayar Yazılım İnternet Ve Telekom Hizmetleri San. Ticaret A.Ş.firmasına,

-4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22/d maddesi doğrudan temin kapsamında, Kuruluşumuz sistem odasına elektrik dağıtım panosu, 3 adet klima kullanımı altyapısı ile sistem

odası kapısına manyetik kilit ve kart okuyucu sisteminin kurulması hizmeti Çaça Elektrik Mühendislik firmasına,

-Şirketimiz Kamu Kurumlarına özel olan ve internete kapalı bir devre olan Kamu Net hattı üzerinden Elektronik İmza, Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) hizmeti almakta ve E-Devlet kapısında da Borç Sorgulama ve Elektronik Belge Doğrulama hizmeti vermektedir. TÜRKSAT tarafına sunulan Web Servis hizmetinin güvenliğinin sağlanması, E-Posta Sunucusuna güvenli bağlantı yapılabilmesi için kullanılan ve Kuruluşumuzun domaini adına alınmış Secure Sockets Layer (SSL) Sertifikasının ISIMTESCİL BİLİSİM A.S.'ne

Yenilenmiş/yaptırılmış veya satın alınmıştır.

Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Sivil Savunma Müdürlüğü Faaliyetleri;

-Sivil Savunma Müdürlüğü ve İdari İşler Şefliğince 2025 yılında 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında yapılan hizmet alımları;

NO	İhale Şekli	Doğrudan Temin No	Alım Onay Tarihi	ALINAN MAL/HİZMETİN ADI	FİRMA ADI	SÖZLEŞME BAŞLAMA TARİHİ	SÖZLEŞME BİTİŞ TARİHİ
1	4734 22/d Madde	25DT442432	11.02.2025	İş Güvenliği Uzmanı Hizmet Alımı	BİZİM ORTAK SAĞLIK ve GÜVENLİK BİRİMİ SAN. ve TİC. A.Ş.	01.03.2025	28.02.2026
2	4734 22/d Madde	25DT442522	11.02.2025	İş Yeri Hekimi Hizmeti	BİZİM ORTAK SAĞLIK ve GÜVENLİK BİRİMİ SAN. ve TİC. A.Ş.	21.02.2025	20.02.2026
3	4734 22/d Madde	25DT579205	27.02.2025	Ortak Kullanımlı Telsiz Hizmeti	Gelişim Telsiz Haberleşme veAlt Yapı Hiz. Tic. San. Ltd. Şti.	01.04.2025	31.03.2026
4	4734 22/d Madde	25DT1298492	17.06.2025	YANGIN SÖNDÜRME CİHAZLARI TEST, BAKIM VE DOLUM İŞLEMLERİ	TPŞ Yangın Söndürme Cihazları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	02.07.2025	SÖZLEŞMESİZ

4734 SAYILI KAMU İHALE KANUN KAPSAMINDA YAPILAN İHALELER							
NO	İhale Şekli	İhale NO	İhale Tarihi	ALINAN HİZMETİN ADI	SÖZLEŞME İMZALANAN FİRMA ADI	SÖZLEŞME BAŞLAMA TARİHİ	SÖZLEŞME BİTİŞ TARİHİ
1	4734 21/b Madde	İKN: 2024/ 1721004	12.12.2024	2 Yıl Süreli 13 Kişilik İzmir Konak Eski Balık Hali (AVM) Silahsız Özel Güvenlik Hizmeti Alımı	Tema Koruma ve Özel Güvenlik Hizmetleri Limited Şirketi	01.01.2025	31.12.2026
2	4734 Açık İhale	İKN: 2024/ 1561526	17.12.2024	2 yıl süreli 25 kişilik Silahlı Özel Güvenlik Hizmet Alımı	Dg Güvenlik Hizmetleri Limited Şirketi	01.02.2025	31.01.2027

MALZEME STOK TAKİBİ İLE İLGİLİ GELİŞMELER;

İdari İşler ve Malzeme Müdürlüğü Faaliyetleri;

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 03/12/2024 tarih ve 779 sayılı toplantısında alınan 6 sayılı kararı ile 2025 yılı Mali Yetkiler ve Parasal Yetkiler çerçevesinde; 2025 yılı Tedarik ve Yatırım Bütçesinden KDV hariç toplam 29.394.061,28 TL harcama yapılmıştır.

2025 YILI İÇERİSİNDE YAPILAN TÜM ALIMLARLA İLGİLİ OLARAK;

A- 2025 yılında D.M.O.'dan Temin ile Yatırım Programı doğrultusunda gerçekleşen demirbaş alımları;

-4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3/E maddesi Devlet Malzeme Ofisi'nden Temin kapsamında, 2025E02-246216 "*Muhtelif İşler*" projesi 2025 yılı Yatırım Programından ödenek tefrik edilerek;

- 1- Bilgi İşlem ve Teknik İşler Müdürlüğü talebi 1 adet Modem (DrytekVigor) KDV hariç 9.187,23 TL bedelle Devlet Malzeme Ofisi'nden satın alınmıştır.
- 2- Beyaz Eşya, Temizlik Cihazları, Yazıcılar vb. toplam malzeme KDV hariç 645.347,34 TL bedelle Devlet Malzeme Ofisi'nden satın alınmıştır.

B- 2025 yılında Doğrudan Temin yöntemi ile Yatırım Programı doğrultusunda gerçekleşen muhtelif alımları;

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 22/d maddesi Doğrudan Temin kapsamında, 2025E02-246216 "*Muhtelif İşler*" projesi 2025 yılı Yatırım Programından ödenek tefrik edilerek;

1- Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı İdari İşler ve Malzeme Müdürlüğünce talep edilen "Metal Dolap, Metal Raf ve Bahçe Mobilyası" alımı KDV hariç 504.220,00 TL bedelle Ofischi Büro Mobilyaları San. Tic. Ltd.Şti.'nden,

2- Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü'nün ihtiyacı "Yangın Söndürme ve Deniz Kurtarma Ekipmanları" alımı KDV hariç 76.650,00 TL bedelle KRC Medikal - Ayfer Körüç firmasından,

3- Yenilenen Hizmet Binası mutfaklarında kullanılmak üzere Başkanlığımız İdari İşler Şefliğince talep edilen "4 adet Mikrodalga Fırın" alımı KDV hariç 51.600,00 TL bedelle TLY Tedarik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. firmasından,

4- Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı Bilgi İşlem ve Teknik İşler Müdürlüğünce talep edilen "Muhtelif Sunucu Sistemi Elemanları ile IP Telefon" alımı KDV hariç 374.460,00 TL bedelle TMM Bilişim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nden,

5- TDİ A.Ş. Genel Müdürlüğü Mal Alım İhaleleri Uygulama Yönetmeliğinin 13/d maddesi Doğrudan Temin kapsamında, 202E02-246216 "*Muhtelif İşler*" projesi 2025 yılı Yatırım Programından ödenek tefrik edilerek, Şirketimiz Limanlar Dairesi Başkanlığı Sarayburnu Liman Müdürlüğünce talep edilen 1 adet "2 Dedektörlü Radyasyon Kontrol ve Tespit Sisteminin" alımı KDV hariç 250.000,00TL bedelle Radmon Radyasyon Ölçüm Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den,

Satın alınmıştır.

C- 2025 yılında Doğrudan Temin yöntemi ile Şirket Tedarik Bütçesinden gerçekleşen demirbaş alımları;

4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 22/d maddesi kapsamında, Şirketimiz Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı İdari İşler Şefliğince talep edilen;

- 1- Aksesuar sergileme üniteleri ve perde alımı KDV hariç 396.808,00 TL bedelle Dragos Mobilya San. İç ve Dış Tic.Ltd.Şti.' den,
 - 2- Yenilenen Hizmet Binası mutfaklarında kullanılmak üzere İdari İşler Şefliğince talep edilen "4 adet Çay Kazanı ve 4 adet Tost Makinesi" alımı KDV hariç 147.400,00 TL bedelle Mutbex Elektronik Ticaret Limited Şirketi 'den,
 - 3- 1 adet Çift Demlikli Çay Otomatı alımı KDV hariç 7.083,33 TL bedelle Gastrodizayn Endüstriyel Mutfak Ürünleri San. ve Tic. Ltd.Şti.'nden,
 - 4- Yenilenen Hizmet Binası girişleri ile iç alanlar için İdari İşler Şefliğinin talebiyle 9 kalem 59 adet "Toz ve Nem Alıcı, Alüminyum ve İzole Paspas" alımı KDV hariç 78.676,10 TL bedelle Temko İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi.'nden,
 - 5- 1 adet SSL Sertifikası 4.021,19 TL bedelle İsim Tescil Bilişim A.Ş.'den,
- Satın alınmıştır.

D- 2025 yılında Şirket Tedarik Bütçesinden gerçekleşen alımlar;

-4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22. maddesinin (d) bendi kapsamında toplam 76 kalem; kırtasiye, toner, kartuş, temizlik malzemesi, bilgisayar-cihaz yedek parçaları olmak üzere piyasadan muhtelif tarihlerde KDV hariç 338.713,05 TL'lik alım yapılmıştır.

-Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Mal Alım İhaleleri Uygulama Yönetmeliğinin 13. maddesinin (d) bendi kapsamında Sarayburnu Liman Müdürlüğü ve Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü ihtiyacı toplam 28 kalem malzeme (*boya, boya malzemeleri, cihaz yedek parça, motorin levha vb.*) piyasadan, muhtelif tarihlerde KDV hariç 97.380,90 TL bedelle satın alınmıştır.

-4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3. maddesinin (e) bendi kapsamında, Devlet Malzeme Ofisi İstanbul Bölge Müdürlüğünden toplam 2 kalem malzeme (*akaryakıt*) KDV hariç 169.254,14 TL bedelle muhtelif tarihlerde satın alınmıştır.

-TDİ A.Ş. Genel Müdürlüğü Mal Alım İhaleleri Uygulama Yönetmeliğinin 12/f maddesi pazarlık usulü kapsamında, Kuruçeşme Rihtım Şefliği için Limanlar Dairesi Başkanlığının talebiyle 63 Kalem İnşaat Malzemelerinin Temini Mal Alımı işi 09.01.2025 tarihli sözleşme kapsamında, KDV hariç 1.020.400,00 TL bedelle, Ofishci Büro Mobilyaları Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nden satın alınmıştır.

E- 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 21/b maddesi pazarlık usulü kapsamında, 2025 yılı Yatırım Programından ödenek tefrik edilerek;

-Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.07.2025 tarih ve 810 sayılı toplantısında alınan 36 no.'lu Kararı ve Genel Müdürlüğün 15.08.2025 tarihli 293275 sayılı Olur'u doğrultusunda; 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun Pazarlık Usulü 21.maddesi (b) bendi kapsamında Şirketimiz Sunucu Sistemlerinin ve Sunucu Yazılım Lisanslarının Yenilenmesi işi 10.09.2025 tarihli sözleşme kapsamında, KDV hariç 9.854.440,00 TL bedelle, Ankara Bilgi Teknolojileri Reklamcılık Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nden,

-Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.07.2025 tarih ve 810 sayılı toplantısında alınan 36 no.'lu Kararı ve Genel Müdürlüğün 12.08.2025 tarihli 293241 sayılı Olur'u doğrultusunda; 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun Pazarlık Usulü 21.maddesi (b) bendi kapsamında 42 Kalem Mobilya ve Diğer Tefrişat Malzemelerinin Temini Mal Alımı işi 29.08.2025 tarihli

sözleşme kapsamında, KDV hariç 15.368.420,00 TL bedelle, Ofishci Büro Mobilyaları Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nden,

Satın alınmıştır.

F- 2025 yılında Mutemet vasıtasıyla yapılan alımlar;

-Şirketimiz Avans İşlemleri Yönergesi Mutemet Malzeme Alım Yetkisi Madde 6-1 kapsamında aciliyeti bakımından çeşitli malzemeler (Kırtasiye, hırdavat, elektrik ve sıhhi tesisat malzemeleri v.b.) mutemet vasıtasıyla tedarik edilmiştir. 2025 yılı içerisinde Mutemet vasıtasıyla alınan malzemelerin toplam tutarı KDV hariç 68.675,66 TL'dir.

Şirketimizin 2025 yılından bir sonraki yıla devreden stok malzeme toplam tutarı da 13.930.272,29 TL'dir.

▪ Emlak Dairesi Başkanlığı 2025 yılı Faaliyetleri:

-Gayrimenkul Müdürlüğü Faaliyetleri;

-İşletici United Bodrum Turizm ve İnşaat A.Ş.'nin 29.08.2025 tarih ve 60057 kurum kayıt no.lu dilekçesi ile işletme hakkı devredilen deniz yüzeyinde yer alan mendirek alanı ile ilgili imalatlar ile konaklama tesisi ve diğer üniteler için hazırlanan projeler için Bodrum Belediye Başkanlığı ile gerekli yazışmaların yapılması talep edilmiş olup, Kuruluşumuz ile United Bodrum Turizm ve İnşaat A.Ş arasında 09.11.2016 tarihinde imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi kapsamında; inşaat faaliyetlerine ilişkin tüm teknik, mali, ticari, hukuki, idari, fenni mesuliyeti, cezai her türlü sorumluluklar İşletici Şirket olarak İşletmelerine ait olması kaydıyla, ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlardan her türlü izinlerin İşletici Şirket tarafından alındıktan sonra inşaat faaliyetlerine başlanması ve Kuruluşumuza bilgi verilmesi koşuluyla Kuruluşumuzca imzalanmış olup, söz konusu Projeler ve Fenni Mesuliyet Belgeleri Bodrum Belediye Başkanlığına gönderilmiştir.

-Marmaris Liman İşletmeciliği A.Ş. 30.10.2025 tarih ve 60771 kurum kayıt no.lu yazısına istinaden hazırlanan ve yazı ekinde gönderilen, işletme hakkı süresi sonunda hiçbir hak ve bedel talep etmeksizin Kuruluşumuza devredilecek olan yapılara ilişkin “*Depo, Hizmet ve Atık Depolama Binası*” projeleri Kuruluşumuzca incelenmiş olup; söz konusu projeler, inşaat faaliyetlerine ilişkin teknik, mali, ticari, hukuki, idari, fenni mesuliyeti, cezai vs. tüm sorumlulukların Şirketlerine ait olması şartıyla, 24.04.2023 tarihli 4. ek sözleşmeyle başlangıç tarihi itibarıyla İşletme hakkı süreniz 49 yıla uzatılan İşletme Hakkının Verilmesine İlişkin Sözleşme kapsamında Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği'nin 56. maddesinin 5. ve 6. fıkrası kapsamında işlem yapılmak üzere projeler Kuruluşumuzca imzalanmıştır.

-Genel Müdürlük Hizmet binamızın Deprem Güçlendirme ve Tadilat işi kapsamında bulunmayan arka cephesindeki mevcut binadan bağımsız olan alanın “Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. İdari Binasından Bağımsız Muhtelif Tarihte Yapılmış Bina Arka Cephesinde Bulunan Jeneratör ve Klima Cihazlarını Barındıran Sundurma Yapının Bakım Onarımına Alınması” hizmet alımı işi 15.10.2025 tarihli sözleşmeyle Artech Mimarlık İnşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketi firması yüklenimi altına girmiş olup, söz konusu hizmet alımı işine ait yüklenici Artech Mimarlık İnşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketi tarafından tamamlandığına dair 06.11.2025 tarihli dilekçesinde kabulünün yapılması talep edilmiş, sözleşme çerçevesindeki işler ile ilgili muayene ve kabul işlemlerinin Kabul Komisyonu tarafından

26.11.2025 tarihinde söz konusu işin uygun olarak tamamlandığı, Yüklenici Artech Mimarlık İnşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketi tarafından tamamlanan “Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. İdari Binasından Bağımsız Muhtelif Tarihte Yapılmış Bina Arka Cephesinde Bulunan Jeneratör ve Klima Cihazlarını Barındıran Sundurma Yapının Bakım Onarımına Alınması” İşi ile ilgili Yüklenici firma dilekçe ile Kesin Teminat bedellerini talep etmiş olup, söz konusu teminat Hizmet Alımı sözleşmesinin 11.4.1. maddesi gereği Makam Olur’u doğrultusunda Mali İşler Dairesi Başkanlığınca ilgili firmaya ödenmiştir.

-Kuruluşumuz mülkiyetinde olan, 2023E02-233792-216804 (Bina Güçlendirme ve Büyük Onarımı) projesi faslından ödeneği karşılanan 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun Pazarlık Usulü 21. Maddesinin (b) bendi kapsamında ihalesi yapılan “T.D.İ. A.Ş. Genel Müdürlük Hizmet Binasının Deprem Güçlendirme ve Tadilat İşi” işi; 27.12.2024 tarihli sözleşme karşılığında ADEM YILMAZ - İDRİS KANDEMİR İnşaat ve Peyzaj Sanayi Ticaret Ltd. Şti. İş Ortaklığının yüklenimi altında “T.D.İ. A.Ş. Genel Müdürlük Hizmet Binasının Deprem Güçlendirme ve Tadilat İşi” tamamlanarak 13.09.2025 tarihinde Geçici Kabulü yapılmıştır.

-Kuruluşumuz mülkiyetinde olan, İzmir ili, Konak ilçesi, Akdeniz mahallesi, 78 pafta, 975 ada 4 parselde kayıtlı taşınmaza ait Kuruluşumuz ile Hira Temizlik İnç. Turizm Yat A.Ş. arasında 01.02.2024 tarihinde imzalanan Kira Sözleşmesi kapsamında; İnşaat faaliyetlerine ilişkin tüm teknik, mali, ticari, hukuki, idari, fenni mesuliyeti, cezai her türlü sorumluluklar İşletici Şirket olarak Hira Temizlik İnç. Turizm Yat A.Ş. ye ait olması kaydıyla, hazırlanan projeler Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Projeleri Konak Belediyesi’nden ön onay alınarak Koruma Bölge Kurulu’na sunulmuştur. İzmir 1 Numaralı Kültür Varlıkları Koruma Bölge Kurulu’nun 16.03.2025 tarih ve 19280 sayılı kararı ile “rölövesi ile 1. Ve 2. Dönem restitüsyonu onaylanmış, 25.09.2025 tarih ve 20225 sayılı kararı ile restorasyon projeleri onaylanmış olup, İzmir 1. No.’lu Kültür ve Turizm Varlıklarını Koruma Kurulu Müdürlüğü’ne sunulmak üzere Konak Belediyesi tarafından ön onay yapılması için ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlardan her türlü izinlerin İşletici Şirket tarafından alındıktan sonra inşaat faaliyetlerine başlanması ve Kuruluşumuza bilgi verilmesi koşuluyla, 06.01.2026 tarih ve 73672 sayı yazı ile gönderilen projeler Kuruluşumuzca imzalanmıştır.

-Kuruluşumuza, Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı’nın 40 yıl süre ile işletme hakkının verilmesi yöntemiyle özelleştirmesine ilişkin 16.07.2024 tarihinde gerçekleştirilen ihale 14.09.2024 tarihli ve 8967 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile onaylanmış, Mezkûr karar çerçevesinde ve İhale şartnamesi hükümleri gereği Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. tarafından kurulan Kalamış ve Fenerbahçe Marina işletmeciliği (İşletici), Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Şirketimiz arasında 05.02.2025 tarihinde imzalanan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı Limanı’nın 40 yıl süreyle işletme Hakkının verilmesi ilişkin, sözleşme protokol gereği, *“Sözleşmenin 8.9.5, Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı Limanı’na ilişkin bütün vergi, harç ve sair mükellefiyetleri zamanında ve eksiksiz yerine getirecektir. Sözleşme’nin süresinin sonuna dek Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı Limanı’nda bulunan taşınmaz ve taşınır bütün malların emlak vergisi, çevre temizlik vergisi taşıt vergisi gibi (sözleşme süresince mevzuat değişikliği sebebiyle ortaya çıkabilecek her türlü diğer vergi/harçlar dahil) yıllık vergilerini de münhasıran İşletici karşılayacaktır.”* Şeklinde olup, İlgili İşletmeci Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. firmasından Emlak Beyannamesi için belge, plan ve gerekli dokümanlar istenmiş olup, gönderilen

dokümanlara göre Emlak beyannameleri hazırlanarak Kadıköy Belediyesi Emlak servisine gönderilmiştir.

-İzmir İli, Konak İlçesi, Ahmetağa Mahallesi, 56 pafta, 289 ada, 5 no.lu parselde kayıtlı 14.612,00m² ve 3 no.lu parselde kayıtlı 636,00m²'lik taşınmazlar ile 290 ada, 1 parselde kayıtlı 8.365,00m²'lik dalgakıran ve mendirek, 3596 Ada, 1 no.lu parselde kayıtlı iskele vasfındaki 206,10m²'lik taşınmazlar ile 289 ada, 6, 7 ve 8 no.lu parsellerde bulunan ana taşınmazlar ve üzerindeki sabit ve demontabl yapılar ile bunların müstemilatları bir bütün olarak 29.12.2025 tarihinde İzmir İnş. San. Tic. Ve Tur. A.Ş. ile karşılıklı imzalanan Devir/Teslim-Tesellüm Tutanakları ile Kuruluşumuza fiilen teslim edilmiştir.

-Kuruluşumuz Mülkiyetindeki,11.06.2025 tarihli sözleşme ile ASC Araştırma Geliştirme İnşaat Mermer Sanayi Ticaret Ltd. Şti. firmasının yüklenimi altında "Genel Müdürlük Hizmet Binasının Ön Dış Cephesine Cila Yöntemi ile Korumaya Alınması Hizmet Alımı (Malzeme Dahil)" işi tamamlanarak kabul tutanağı 26.06.2025 tarih ve 292776 sayılı Makam Olur'u ile onaylanmıştır. Söz konusu işin bedeli, fatura karşılığında şirkete ödenmiştir.

Kiralama Müdürlüğü Faaliyetleri;

-Kullanım ve tasarruf hakkı Kuruluşumuzda bulunan İzmir İli, Karşıyaka İlçesi, Karşıyaka Vapur İskelesinin üst katında bulunan ~1.078,00 m² lik alan 12.06.2025 tarihinde gerçekleştiren kiralama ihalesi neticesinde, Cafe-Restaurant faaliyetinde bulunmak üzere Marel Turizm Gıda Ltd. Şti ile 26.06.2025 tarihli kiralama sözleşmesi imzalanmıştır.

-Kuruluşumuz mülkiyetindeki İstanbul İli Beşiktaş İlçesi, 93 ada 17 parseldeki 273,82 m² yüzölçümlü taşınmazda yer alan 21m²'lik büfe alanı ile bu alanın deniz tarafında bulunan 10 m²'lik açık alanların kiracısı CK Lider Grup Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti'ye mevcut alanın deniz tarafında 20 m² yüzölçümlü alan 03.11.2025 tarihli Ek Kira Sözleşmesi ile kiralanmıştır.

-Kullanım ve tasarruf hakkı Kuruluşumuzda bulunan; İzmir İli, Karşıyaka İlçesi sınırları içerisinde yer alan Karşıyaka Vapur İskelesinin üst katında bulunan yaklaşık 290,00 m² yüzölçümlü taşınmaz 05.01.2024 tarihli kiralama sözleşmesi ile Canten Gıda İnş. Tur. San ve Tic. A.Ş kiralanan söz konusu alan Cafe-Restaurant faaliyetinde bulunmak üzere 26.12.2025 tarihli Ek Sözleşme ile Marel Turizm Gıda Ltd. Şti.'ye devredilmiştir.

-Kuruluşumuz mülkiyetindeki Çanakkale İli, Gökçeada İlçesi Kuzu Limanı 101 ada 1 parsel no.lu taşınmazda liman sahası içerisinde 23 m² kapalı alan 100 m² açık alanda ahşap büfe alanında kiracı konumunda GİB Gıda İnş. San. Tic. Ltd. Şti.'ye Kuzu Limanında bulunan Depo ve Konaklama-Dinlenme yeri olarak taş bina vasıflı mahalın ~70 m² yüzölçümlü kısmı 25.03.2025 tarihli Ek Kira Sözleşmesi ile kiralanmıştır.

-Kastamonu İli, İnebolu İlçe sınırları içerisindeki İnebolu liman sahası içinde ve dışındaki taşınmazlar Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/04 sayılı kararı doğrultusunda Özelleştirme İdaresi Başkanlık Makamının 04.12.2014 tarih ve 1007 sayılı Olur'u kapsamında Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'ye (ADÜAŞ) devredilen taşınmazlar yine aynı Başkanlık Makamının 02.09.2015 tarih ve 742 sayılı Olur'una istinaden mevcut haliyle İnebolu Tapu Sicil Müdürlüğündeki işlemler neticesinde 07.09.2016 tarihinde Kuruluşumuza devri gerçekleştirilen Kastamonu İli, İnebolu İlçesi, Camikebir Mahallesi Liman mevkiinde bulunan 385 ada 15 no.lu parselde kayıtlı bulunan taşınmazın 2. katındaki ~347,12 m² yüzölçümlü alan 12.03.2025 tarihli Kira Sözleşmesi ile Kastamonu İl Emniyet Müdürlüğüne kiralanmıştır.

-Çanakkale-Kabatepe Limanı içerisinde; lokanta, büfe, umumi wc ve karavan (1 adet) yeri ile 180 m²'lik ilave alanların kiracısı Muharrem COŞĞUN 08.08.2025 tarihinde tahliye işlemleri için Çanakkale Kabatepe Limanı'na gidilerek Muharrem COŞĞUN'un kiralanan mecrudan tahliyesi gerçekleştirilmiş olup, tahliye işlemi icra müdürlüğünce tutanak altına alınmıştır.

Limanlar Dairesi Başkanlığı 2025 Yılı Faaliyetleri;

2025 Yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve TDİ A.Ş. Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği kapsamında, Açık İhale Usulü ile Pazarlık Usulü Kapsamında gerçekleştirilmiş ihaleler;

-Kuruluşumuz Kabatepe Limanı ve Gökçeada Kuzu Limanı ihtiyacı 01.01.2025-31.12.2026 tarihleri arasında 2 yıl süreli 9 kişilik silahlı özel güvenlik hizmet alımı işinin Kamu İhale Kanunu Hizmet Alımı Açık İhale usulü çerçevesinde piyasadan temini için 2024/1515743 İhale Kayıt Numarası ile yapılan ihale MHS Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri Ltd. Şti. firmasında kalmış olup, 17/12/2024 tarihinde de yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır.

-Kuruluşumuz Kabatepe Liman İşletmesi Müdürlüğü ihtiyacı 01.01.2025 – 31.12.2026 tarihleri arasında iki yıl süreyle bir kişilik temizlik personeli hizmet alımı işinin Kamu İhale Kanunu Hizmet Alımı Açık İhale usulü çerçevesinde piyasadan temini için 2024/1519611 İhale Kayıt Numarası ile yapılan ihale istekli MHS Grup Dış Ticaret A.Ş. firmasında kalmış olup, 17/12/2024 tarihinde de yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır.

2025 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 21/b maddesi kapsamında ve İstisna ve TDİ A.Ş. Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği İstisna kapsamında gerçekleşen ihaleler;

-Kuruluşumuz Kuruçeşme Rıhtım Şefliği rıhtımı sahasında yaklaşık 340 metre uzunluğundaki betonu; 35 cm genişliği, 45 cm derinliğinde kırılarak kazılması ve yaklaşık 120 metre uzunluğunda toprak alınanın 35 cm genişliği, 80 cm derinliğinde kazılarak kablo döşemesi yapılarak beton olan alana beton yapılması, toprak olan alana toprakla kapatılması (malzeme, montaj ve işçilik dahil) hizmet alım işi; 4734 sayılı KİK 3/g (İstisna) Maddesi kapsamında temini için 2025/1948075 İhale Kayıt Numarası ile yapılan ihale ile Kain Yapı Gayrimenkul Gıda ve Tekstil Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne yaptırılmıştır.

-Kuruluşumuz, Sarayburnu Limanı ihtiyacı Acil Müdahale Planı Kapsamında Seviye – 1 Malzeme ve Ekipmanların Kiralanması, Seviye 1-2 ve 3 Kirliliğe Müdahale Yetkisi Verilmesi, Seminer 1-2 Eğitim ve Tatbikat Programı Düzenleme Hizmet Alımı işinin 01.01.2026-31.12.2026 tarihleri arasında yetkili şirketlerinden sağlamak amacıyla Kamu İhale Kanunu 21/b maddesi kapsamında temini için 2025/2034126 İhale Kayıt Numarası ile yapılan ihale Başaran Gemi Onarım Mühendislik Ltd. Şti. firmasında kalmış olup, konu hizmet alımı işi hususunda 29/12/2025 tarihinde yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır.

Limanlar Dairesi Başkanlığı 2025 Yılı Diğer Faaliyetleri:

2025 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 22/d maddesi ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 3/g İstisna maddesi kapsamında yapılan hizmet alımları:

-Sarayburnu Liman Müdürlüğü'nün gemilere verilen su hizmetlerine dair 2025 yılı sonuna kadar aylık periyotlar dahilinde alınacak su analiz raporu (12 ay) hizmet alım işi; 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 22/d maddesi kapsamında 03.01.2024 tarih ve 286121 sayılı Makam Olur'u doğrultusunda, T.C. Sağlık Bakanlığı İstanbul Halk Sağlığı 1 No.'lu Halk Sağlığı laboratuvarına yaptırılmıştır.

-Sarayburnu Liman Müdürlüğü'nün Tehlikeli atıklarının bertaraf tesisine hizmet satın aldığımız Çevre mühendisi tarafından düzenli olarak yılda 2 defa elden teslim edilebilmesi hizmet alımı işi; 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 22/d maddesi kapsamında, 06.01.2025 tarih ve 291045 sayılı Makam Olur'u doğrultusunda, Eroğlu Çevre Endüstriyel Atık Yönetimi Ltd.Şti.'ne yaptırılmıştır.

-Kuruluşumuz Sarayburnu Liman Müdürlüğü ihtiyacı olarak Çevre Danışmanlık Hizmet alım işi Şubat-2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 12 (Oniki) ay için; 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü Maddesinin (G) bendi ve 2003/9 No'lu Kamu İhale Tebliği Hükümleri Doğrultusunda İstisna Kapsamında, 27.01.2025 tarihinde *Evren Çevre Danışmanlık Atık Yönetimi ve Mühendislik Hizm.Ltd.Şti'* ile Sözleşme imzalanmıştır.

-Kuruluşumuz Sarayburnu Liman Müdürlüğü'nde Liman Sahasında Gümrük Memurlarının çalışma ofisi olarak kullanılmak üzere 12 (Oniki) Aylık Konteyner Prefabrik Yapı kiralama hizmet alım işinin; 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü maddesinin (G) bendi ve 2003/9 No'lu Kamu İhale Tebliği hükümleri doğrultusunda İstisna kapsamında piyasadan temini için yapılan ihale, en uygun teklifi veren istekli Erko Konteyner Prefabrik Yapı İnşaat.Ltd.Şti. ile 29.01.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

-Kuruluşumuz TDİ A.Ş. Sarayburnu Liman Müdürlüğü Bürolarda ve muhtelif açık alanlarda hava şartlarından etkilenen ve arızalanan yolcu salonu elektrik, telefon ve internet hatlarının çekilmesi, led ışıklarının değiştirilmesi, panoların yenilenmesi ve klima elektrik hattının çekilmesiyle montajının yaptırılması (malzeme, montaj ve işçilik dahil) hizmet alımı hususunda, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü maddesinin (G) bendi ve 2003/9 no'lu Kamu İhale Tebliği hükümleri doğrultusunda İstisna kapsamında yüklenici Çaça Elektrik Mühendislik (Ömer ÇAÇA) firmasına yaptırılmıştır.

-Kuruluşumuz TDİ A.Ş. Kuruçeşme Rıhtım Şefliği'nde yenilenen Güvenlik kulübesi, depo ve idari binanın Elektrik projesinin projelendirilmesi ve söz konusu projede yapılacak elektrik (malzeme, montaj ve işçilik dahil) yaptırılacak işlerin hizmet alımı hususunda, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3üncü maddesinin (G) bendi ve 2003/9 no'lu Kamu İhale Tebliği hükümleri doğrultusunda İstisna kapsamında yüklenici Çaça Elektrik Mühendislik(Ömer ÇAÇA) firmasına yaptırılmıştır.

-Sarayburnu Liman Müdürlüğü'nde ve Kuruçeşme Rıhtım Şefliği'nin idari bürolarında, Sarayburnu Liman Müdürlük binası ve yolcu salonu vektör yönetim planının güncel olarak yenilenmesi ile Uluslar arası Çalışan Limanların Giriş Noktasında Uygulanacak İlaçlama işlemlerine dair yönerge ve Halk Sağlığı alanında Haşerelere Karşı İlaçlama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile Hudut Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü'nün onay kapsamında yetki belge3sine haiz bir firmadan ilaçlama (Mart-2025 tarihinden itibaren geçerli olmak suretiyle 12 (Oniki) aylık düzenli periyotlar) hizmet alım işinin 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa İstisna 3/G maddesi kapsamında temini için düzenlenen ihale; en uygun teklifi veren istekli Zen Haşere Kontrol Hizmetleri firmasında kalmış ve yüklenici firma ile 26.02.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

-Kuruluşumuz Sarayburnu Liman Tesisi faaliyetlerinin güvenliğine ilişkin, Güvenlik Değerlendirmesi ve Güvenlik Planı'nın, ISPS Kod ve Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Kod'u Uygulama Yönetmeliği'ne uygun olarak 2025 yılı için talimler, eğitim ve

tatbikat hizmeti sunulmasını sağlamak için Teknik Şartname kapsamında eğitimlerin verilmesi ve RSO tarafından hazırlanıp Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Deniz ve İçsular Düzenleme Genel Müdürlüğü'ne (İdare) onaylatılarak 2030 yılına kadar geçerli olacak "Uygunluk Beyanı"nın TDİ AŞ tarafından alınmasını ve 5 yıl süre ile danışmanlık hizmeti hizmet alım işinin 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu İstisna 3/G maddesi kapsamında temini için düzenlenen ihale; en uygun teklifi veren İstekli Atem Güvenlik Hizmetleri Ltd. Şti. firmasında kalmış ve yüklenici firma ile 22.04.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

-Sarayburnu Liman Müdürlüğü'nde kamera hattı, sistem odası düzenlenmesi ve bozuk kameraların onarılması(malzeme, montaj, işçilik dahil) hizmet alım işi için 4734 sayılı KİK 3/g (istisna) maddesi kapsamında yüklenici Korkmaz Mühendislik firmasına yaptırılmıştır.

-Kuruluşumuz Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Sarayburnu Liman Müdürlüğü'nde Elektrik ana dağıtım panosu ve dijital pano iç revizyonunun yaptırılması hizmet alımı işi; 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü maddesinin (G) bendi ve 2003/9 No.'lu Kamu İhale Tebliği hükümleri doğrultusunda İstisna kapsamında piyasadan temini için yapılan ihale ile Çaça Elektrik Mühendislik ÖMER ÇAÇA Firmasına yaptırılmıştır.

-Sarayburnu Liman Müdürlüğü'nde Nvr cihazı yenilenmesi ve taşınması (malzeme, montaj, işçilik dahil) hizmet alım işi; 4734 sayılı KİK 3/g (istisna) maddesi kapsamında yüklenici Korkmaz Mühendislik firmasına yaptırılmıştır.

-Kuruçeşme Rıhtım Şefliği'nde arızalanan otomatik kapı motor setinin değiştirilmesi (malzeme, montaj, işçilik dahil) hizmet alım işi; 4734 sayılı KİK 3/g (istisna) maddesi kapsamında yüklenici Korkmaz Mühendislik firmasına yaptırılmıştır.

-Sarayburnu Liman Müdürlüğü'nde arızalanan motopomp motor revizyonu yaptırılarak devreye alınması ve boruların değiştirilmesi (malzeme, montaj, işçilik dahil) hizmet alım işi; 4734 sayılı KİK 3/g (istisna) maddesi kapsamında yüklenici Çaça Elektrik Mühendislik firmasına yaptırılmıştır.

-Sarayburnu Liman Müdürlüğünde bulunan Yolcu Salonunun çatısının zaman aşımına ve denize yakın olmasından dolayı deniz korozyonuna uğramış olup çatının büyük bir bölümü yıprandığı ve yıpranan alanlardan su aldığından dolayı yaklaşık 400 m²'nin eternit levhaların sökülmesi yerine saç levhaların demir profilleri ile birlikte yaptırılması (malzeme, montaj, işçilik dahil) hizmet alım işi; 4734 sayılı KİK 3/g (istisna) maddesi kapsamında yüklenici Artech Mimarlık İnşaat San. Tic. Ltd. Şti. firmasına yaptırılmıştır.

-Kuruluşumuz Sarayburnu Limanı ve Kuruçeşme Rıhtımında mevcut bulunan Kompanzasyon Panolarının Ekim-2025 tarihinden geçerli olmak üzere 12 ay süresince periyodik bakımlarının yaptırılması hizmeti alımı işi; 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü Maddesinin (G) Bendi ve 2003/9 No.'lu Kamu İhale Tebliği Hükümleri Doğrultusunda İstisna Kapsamında, Bakan Enerji Trafo Teknolojisi Elektrik İthalat İhracat Ltd. Şti. ile 30.09.2025 tarihli Sözleşme imzalanmıştır

-Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü bünyesinde çalışan personelin (01.01.2025-31.12.2025) tarihleri arası 1 yıllık) "İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Hizmeti" hizmet alımı işi; 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü Maddesinin (G) bendi ve 2003/9 No.'lu Kamu İhale Tebliği hükümleri doğrultusunda istisna kapsamında piyasadan temini için yapılan ihale, Lider Yönetim OSGB İş. Sağ. Güv. Tic. Ltd. Şti.'ne kalmış ve 13.12.2024 tarihinde de sözleşme imzalanmıştır.

-Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü bünyesinde bulunan Kabatepe ve Kuzu Limanlarında bulunan trafoların (01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arası 1 yıllık) "Yüksek Gerilim İşletme Sorumlusu Elektrik Mühendisliği Hizmeti" hizmet alımı işi; 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3 /G Maddesinin kapsamında piyasadan temini için yapılan ihale, Can Elektrik Mühendislik (Can ÖZCAN) firmasında kalmış ve 13.12.2024 tarihinde yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır.

-Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğüne bağlı Kabatepe ve Kuzu Limanlarında bulunan 3 adet Kompanzasyon Tesisi (01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arası 1 yıllık) bakımı yaptırılması hizmet alımı işi, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü Maddesinin (G) bendi ve 2003/9 no.'lu kamu ihale tebliği hükümleri doğrultusunda istisna kapsamında piyasadan temini için yapılan ihale CAN MÜHENDİSLİK – CAN ÖZCAN firmasında kalmış ve 13.12.2024 tarihinde yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır.

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş. EĞİTİM YÖNERGESİ KAPSAMINDA;

▪ Personel Dairesi Başkanlığı'na 2025 Yılında Verilen Eğitimler;

1)- TDİ A.Ş. Eğitim Yönergesi kapsamında Sarayburnu Liman İşletme Müdürlüğü'nde görevli 2 Şef ve 1 Memur olmak üzere toplam 3 personele Olcay Sürücü Kursu'nda İş Makinesi (Forklift) kullanma Belgesi eğitimi verilmiştir.

Sonuç itibarıyla;

Genel Müdürlük Merkez Teşkilatı 2025 yılını; 8 Kapsam İçi Memur ve 24 Kapsam Dışı Personel ile birlikte toplam 32 personel mevcudu ile tamamlamıştır.

Genel Müdürlük Merkez Teşkilatı; 2025 yılında 461.571.061,03 TL faaliyet geliri elde etmiş, buna mukabil 341.873.496,08 TL de faaliyet gideri gerçekleşmesi sonucu, merkez teşkilatı 2025 yılı faaliyetini 119.697.564,95 TL kâr ile kapatmıştır.

B- Sarayburnu Liman Müdürlüğü Faaliyetleri:

Sarayburnu Liman Müdürlüğünde Limancılık Faaliyetleri, mevcut TDİ A.Ş. Liman Hizmetleri Tarifesi kapsamında yerine getirilmekte olup, bunlar; barınma, tatlı su satışı, ISPS, terminal, yolcu salonu hizmetleri ve diğer liman hizmetlerinden oluşmuştur.

Müdürlük 2025 yılını; 1 Kapsam Dışı personel mevcudu ile tamamlamıştır.

Sarayburnu Liman Müdürlüğü 2025 yılı faaliyetleri sonucunda toplam 84.520.230,10 TL gelir elde etmiş olup, bu gelirler;

- 22.380.117,58 TL'si 53 adet gemiye verilen barınma hizmetlerinden,
- 27.316.452,71 TL'si Yolcu Salonu hizmetleri karşılığı olarak (Sarayburnu Limanına yurtdışından gelen/giden) 39.928 adet yolcudan tahsil edilen ücretten,
- 16.914.375,39 TL'si ISPS hizmetlerinden,
- 2.730.341,64 TL'si Gemilere verilen 4.217 ton tatlı su satışından,
- 7.904.751,24 TL'si Terminal hizmetlerinden,
- 7.274.191,54 TL'si da Diğer Liman Hizmetlerinden,

“Diğer Liman Hizmetlerinde yer alan 7.274.191,54 TL Hâsılatın; [964.795,35 TL'si elektrik, tartı ve shifting hizmet satışlarından, 2.474.918,53 TL'si İhrakiye Ve otopark hizmet satışından, 3.834.477,66 TL'si Kara ve Deniz taşıtı kiralama hizmetlerinden, sağlanan hâsılattan oluşmaktadır.]”

Oluşmuştur.

Sarayburnu Liman Müdürlüğü 2025 yılı faaliyetleri sonucunda toplam 84.520.230,10 TL gelir elde etmiş olup, faaliyet giderleri toplamı da 9.866.391,99 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sonuç olarak Sarayburnu Liman Müdürlüğü 2025 faaliyet yılını 74.653.838,11 TL kâr ile kapatmıştır.

C- Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü Faaliyetleri:

Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü limancılık faaliyetleri, mevcut TDİ A.Ş. Liman Hizmetleri Tarifesi kapsamında yerine getirilmekte olup, bunlar; Barınma, tatlı su satışı ve atıkların alınması, terminal hizmetleri ile diğer liman hizmetlerinden oluşmuştur.

Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü 2025 yılını; 3 kapsam dışı personel mevcudu ile tamamlamıştır.

Müdürlük 2025 yılı faaliyetleri sonucunda toplam 15.830.714,87 TL gelir elde etmiş olup, bu gelirler;

- 4.274.468,55 TL'sı 796 adet gemiye verilen barınma hizmetlerinden,
- 293.219,42 TL'sı Gemilere ve kiracılara verilen 4.531 ton tatlı su satışından,
- 274.210,60 TL'sı 401 adet Gemiye verilen Terminal hizmetlerinden,
- 4.854.376,79 TL'si liman sahasındaki gayrimenkul misafirhane ve kiralamalardan,
- 86.040,00 TL'si liman sahasındaki reklam gelirlerinden,
- 6.048.399,51 TL'si da Diğer Liman Hizmetlerinden,

“Diğer Liman Hizmetlerinde yer alan 6.048.399,51 TL hâsılâtın; [4.891.114,27 TL'si elektrik satışlarından, 1.103.129,16 TL'si İhrakiye ve otopark hizmet satışlarından, 23.464,83 ISPS ve Güvenlik Hizmet satışlarından, 30.691,25 TL'si da diğer liman hizmetlerinden sağlanan hâsılattan oluşmaktadır.]”

Oluşmuştur.

Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü 2025 yılı faaliyetleri sonucunda toplam 15.830.714,87 TL gelir elde etmiş, faaliyet giderleri toplamı da 17.993.691,96 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sonuç olarak, Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü 2025 faaliyet yılını 2.162.977,09 TL zarar ile kapatmıştır.

D- Kuruçesme Rıhtım Şefliği Faaliyetleri:

Kabatepe Liman İşletme Müdürlüğü limancılık faaliyetleri, mevcut TDİ A.Ş. Liman Hizmetleri Tarifesi kapsamında yerine getirilmekte olup, bunlar; Barınma, tatlı su satışı ve atıkların alınması, terminal hizmetleri ile diğer liman hizmetlerinden oluşmuştur.

Kuruçesme Rıhtım Şefliği 2025 yılını; 3 kapsam dışı personel mevcudu ile tamamlamıştır.

Şeflik 2025 yılı faaliyetleri sonucunda toplam 25.253.416,51 TL gelir elde etmiş olup, bu gelirler;

- 21.570.168,88 TL'sı 49 adet gemiye verilen barınma hizmetlerinden,
- 667.527,36 TL'sı Gemilere ve kiracılara verilen 1.133 ton tatlı su satışından,
- 687.353,35 TL'si Terminal hizmetlerinden,
- 2.328.366,92 TL'si da Diğer Liman Hizmetlerinden,

“Diğer Liman Hizmetlerinde yer alan 2.328.366,92 TL hâsılâtın; [1.158.185,14 TL'si elektrik satışlarından, 26.648,32 TL'si İhrakiye hizmet satışlarından, 595.062,27 TL'si Otopark Ücretlerinden, 410.195,72 TL'si ISPS Güvenlik hizmet satışlarından, 138.275,47 TL'si da diğer liman hizmetlerinden sağlanan hâsılattan oluşmaktadır.]”

Oluşmuştur.

Kuruçesme Rıhtım Şefliği 2025 yılı faaliyetleri sonucunda toplam 25.253.416,55 TL gelir elde etmiş, faaliyet giderleri toplamı da 9.082.204,15 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sonuç olarak, Kuruçesme Rıhtım Şefliği 2025 faaliyet yılını 16.171.212,40 TL kâr ile kapatmıştır.

Türkiye Denizcilik İŞletmeleri A.Ő. konsolide olarak;

2025 yılında 587.175.422,51 TL gelir, 378.815.784,18 TL’de gider sonucunda 208.359.638,33 TL brüt kâr, (-) Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlölükler Karşılığı 44.081.386,00 TL’nin mahsubu sonucunda 2025 yılını 164.278.252,33 TL net kâr ile kapatmıştır.

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.
31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET BİLANÇO (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)

PASİF(KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM			ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
I - DÖNEN VARLIKLAR					I - KISA VAD.YAB. KAY.				
A- Hazır Değerler		197.881.079,14		229.748.963,37	A- Mali Borçlar		-		-
B- Menkul Kıymetler		-		-	B- Ticari Borçlar	13.498.188,99	13.498.188,99	15.906.867,06	15.906.867,06
1- Menkul Kıymetler	-	-	-	-	1- Ticari Borçlar	-	-	-	-
2- Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	-	-	-	2- Borç Senetleri Rees (-)	-	-	-	-
C- Ticari Alacaklar		33.336.891,49		22.828.446,76	C- Diğer Borçlar	79.659.097,31	79.659.097,31	974.279,98	974.279,98
1- Ticari Alacaklar	275.919.037,36	-	120.003.977,08	-	1- Diğer Borçlar	-	-	-	-
2- Alacak Sen.Reeskontu(-)	-	-	-	-	2- Diğ.Borç Sen.Reeskontu(-)	-	-	-	-
3- Şüpheli Ticari Alac.Kar.(-)	(242.582.145,87)	-	(97.175.530,32)	-	D- Alınan Avanslar	4.164.726,05	4.164.726,05	12.413.338,75	12.413.338,75
D- Diğer Alacaklar		1.517.829,82		2.225.361,95	E- Öd.Vergi ve Diğ.Yük.	5.773.674,86	5.773.674,86	18.767.152,43	18.767.152,43
1- Diğer Alacaklar	1.841.585,91	-	3.813.182,31	-	F- Borç ve Gider Karş.	1.820.957,69	1.820.957,69	-	-
2- Diğer Alac.Sen.Rees.(-)	-	-	-	-	1- Dön.Kar.Vergi ve Diğer	22.232.981,70	22.232.981,70	44.081.386,00	44.081.386,00
3- Şüp.Diğer Alac.Karşılığı(-)	(323.756,09)	-	(1.587.820,36)	-	Yükümlülük Karşılıkları	-	-	-	-
E- Stoklar		13.941.296,97		13.930.272,29	2- Dön.Karının Peş.Od.Ver. ve Diğ.Yükümlülük(-)	(20.412.024,01)	(20.412.024,01)	(44.081.386,00)	(44.081.386,00)
1- Stoklar	13.930.272,29	-	13.930.272,29	-	3- Kıdem Tazminatı Karş.	-	-	-	-
2- Stok Değer Düş.Kar.(-)	-	-	-	-	4- Maliyet Gid.Karşılığı	-	-	-	-
3- Verilen Sipariş Avansl.	11.024,68	-	-	-	5- Diğ.Borç ve Gid.Karşılıkl.	-	-	-	-
F- Gelecek Aylara Ait Gid. ve Gelir Tahakkukları		-		48.290,41	G- Gel.Ayl.Alt Gelirler ve Gider Tahakkukl.	700.734,20	700.734,20	-	-
G- Diğer Dönen Varlıklar		8.176.790,97		32.150.787,41	H- Diğ.Kısa Vad.Yab.Kay.	8.529.673,52	8.529.673,52	19.003.914,43	19.003.914,43
DÖNEN VARLIKLAR TOPL.		254.853.888,39		300.932.122,19	KISA VAD.YAB.KAY.TOPL.	114.147.052,62	114.147.052,62	67.065.552,65	67.065.552,65
II- DURAN VARLIKLAR					II-UZUN VAD.YAB.KAYN.				
A- Ticari Alacaklar		1.315.340,66		1.955.165,94	A- Mali Borçlar	-	-	-	-
1- Ticari Alacaklar	1.315.340,66	-	1.955.165,94	-	B- Ticari Borçlar	162.842,04	162.842,04	162.842,04	162.842,04
2- Alacak Sen.Reeskontu(-)	-	-	-	-	1- Ticari Borçlar	-	-	-	-
3- Şüp.Ticari Alac.Karş.(-)	-	-	-	-	2- Borç Sen.Reeskontu(-)	-	-	-	-
B- Diğer Alacaklar		18.500.000,00		-	C- Diğer Borçlar	253,45	253,45	253,45	253,45
1- Diğer Alacaklar	18.500.000,00	-	-	-	1- Diğer Borçlar	-	-	-	-
2- Diğ.Alacak Sen.Rees.(-)	-	-	-	-	2- Diğ.Borç Sen.Reeskontu(-)	-	-	-	-
3- Şüp.Diğ.Alacaklar Karş.(-)	-	-	-	-	D- Alınan Avanslar	175.177,60	175.177,60	175.177,60	175.177,60
C- Mali Duran Varlıklar		377.821.328,69		430.776.674,47	E- Borç ve Gider Karş.	44.098.091,20	44.098.091,20	-	-
1- Bağlı Menkul Kıymetler	9.827.856,18	-	9.827.856,18	-	1- Kıdem Tazm. Karşılığı	-	-	-	-
2- Bağlı Men. Kıym. Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	-	-	-	2- Diğ.Borç ve Gid. Karşılıkl.	44.098.091,20	44.098.091,20	-	-
3- İştirakler	-	-	-	-	F- Gelecek Yıllı.Alt Gel. ve Gider Tahakkukları	4.620.344,77	4.620.344,77	1.499.031,70	1.499.031,70
4- İştiraklere Serm. Taahh.	-	-	-	-	G- Diğ.Uz.Vad.Yab.Kayn.	-	-	-	-
5- İştirakler Sermaye Pay. Değer Düş. Karşılığı (-)	-	-	-	-	UZUN VAD.YAB.KAY.TOPL.	49.056.709,06	49.056.709,06	1.837.304,79	1.837.304,79
6- Bağlı Ortaklıklar	383.255.289,29	-	420.948.809,29	-	KAYNAKLAR TOPLAMI	163.203.761,68	163.203.761,68	68.902.857,44	68.902.857,44
7- Bağlı Ortaklıklar Serm. Taahhütleri(-)	(15.261.816,78)	-	-	-	III- ÖZ KAYNAKLAR	4.296.217.370,12	4.296.217.370,12	4.415.992.942,87	4.415.992.942,87
8- Bağlı Ortaklıklar Serm. Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	-	-	-	A- Ödenmiş Sermaye	220.948.300,00	220.948.300,00	380.000.000,00	380.000.000,00
D- Maddi Duran Varlıklar		26.602.856.337,83		26.723.020.836,23	1- Sermaye	(13.760.373,62)	(13.760.373,62)	(53.036.500,87)	(53.036.500,87)
1- Maddi Duran Varlıklar	27.184.886.103,18	-	27.357.129.847,59	-	2- Ödenmemiş Serm.(-)	4.089.029.443,74	4.089.029.443,74	4.089.029.443,74	4.089.029.443,74
2- Birikmiş Amortismanlar(-)	(582.029.765,35)	-	(634.109.011,36)	-	3- Ser.Düz.Olumsuz Farkları	-	-	-	-
3- Yapılmakta Olan Yat.	-	-	-	-	4- Ser.Düz.Olumsuz Farklı(-)	-	-	-	-
4- Verilen Avanslar	-	-	-	-	B- Sermaye Yedekleri	52.986.603,64	52.986.603,64	52.986.603,64	52.986.603,64
E- Maddi Olm.Duran Varl.		27.349.414.345,79		27.339.616.584,44	1- Hisse Senedi İh. Primleri	-	-	-	-
1- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	27.583.489.880,01	-	27.584.328.749,76	-	2- Hisse Senedi İptal Karl.	-	-	-	-
2- Birikm. Amortismanlar(-)	(234.075.534,22)	-	(244.712.185,32)	-	3- M.D.V. Yeniden Değ. Art.	-	-	-	-
3- Verilen Avanslar	-	-	-	-	4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	-	-	-	-
F- Özel Tük.Tabi Varlıklar		-		-	5- Maliyet Artış Fonu	52.986.603,64	52.986.603,64	52.986.603,64	52.986.603,64
1- Özel Tük.enmeye Tabi Varlıklar	-	-	-	-	6- Diğer Serm. Yedekleri	-	-	-	-
2- Birikmiş Tük.enme Pay (-)	-	-	-	-	C- Kar Yedekleri	10.395.661.979,09	10.395.661.979,09	10.395.661.979,09	10.395.661.979,09
3- Verilen Avanslar	-	-	-	-	1- Yasal Yedekler	-	-	-	-
G- Gelecek Yıllara Ait Gid. ve Gelir Tahakkukları		3.543.290,07		2.867.738,08	2- Statü Yedekleri	430.925.669,66	430.925.669,66	430.925.669,66	430.925.669,66
H- Diğer Duran Varlıklar		-		-	3- Olağanüstü Yedekler	-	-	-	-
DURAN VARLIKLAR TOPL.		54.353.450.643,04		54.499.236.979,16	4- Diğer Kar Yedekleri	-	-	-	-
AKTİF (VARLIKLAR) TOPL.		54.608.304.531,43		54.799.169.101,35	5- Özel Fonlar	52.165.252.215,26	52.165.252.215,26	52.165.252.215,26	52.165.252.215,26
					D- Geçmiş Yıllar Karları	-	-	-	-
					E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)	(12.948.516.753,16)	(12.948.516.753,16)	(12.894.831.418,94)	(12.894.831.418,94)
					F- Dönem Net Kar(Zararı)	52.573.685,14	52.573.685,14	164.278.252,33	164.278.252,33
					ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	54.445.100.769,75	54.445.100.769,75	54.730.266.243,91	54.730.266.243,91
					PASİF (KAYNAKLAR) TOPL.	54.608.304.531,43	54.608.304.531,43	54.799.169.101,35	54.799.169.101,35

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.
31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)

PASİF(KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM			ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
1 - DÖNEN VARLIKLAR					1 - KISA VAD.YAB.KAYNAKLAR				
A- Hazır Değerler		197.881.079,14		229.748.963,37	A- Mali Borçlar	-			-
1- Kasa	3.836,84		3.840,00		1- Banka Kredileri	-			-
2- Alınan Çekler	-		-		2- Uzun Vad.Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	-			-
3- Bankalar	197.854.125,08		229.535.315,83		3- Tahvil,Anapara Borç,Taksit ve Faizleri	-			-
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-)	-		-		4- Çıkarılmış Bonol ve Senetler	-			-
5- Diğer Hazır Değerler	23.117,22		209.807,54		5- Çıkarılmış,Diğ.Men.Kıymetler	-			-
B- Menkul Kıymetler		-		-	6- Menkul Kıymetl.İhraç Farkı (-)	-			-
1- Hisse Senetleri	-		-		7- Diğer Mali Borçlar	-			-
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	-		-		B- Ticari Borçlar	13.498.188,99		15.906.867,06	
3- Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	-		-		1- Satıcılar	5.464.036,70		5.434.048,15	
4- Diğer Menkul Kıymetler	-		-		2-Borç Senetleri	-		-	
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-		-		3- Borç Senetleri Reeskontu(-)	-		-	
C- Ticari Alacaklar		33.336.891,49		22.828.446,76	4- Alınan Depozito ve Teminatlar	8.034.152,29		10.472.818,91	
1- Alıcılar	13.994.975,14		11.828.131,83		5- Diğer Ticari Borçlar	-		-	
2- Alacak Senetleri	-		-		C- Diğer Borçlar	79.659.097,31		974.279,98	
3- Alacak Sen.Reeskontu(-)	-		-		1- Ortaklara Borçlar	79.358.685,46		-	
4- Verilen Depozito ve Tem.	-		-		2- İştiraklere Borçlar	-		-	
5- Diğer Ticari Alacaklar	12.439.389,67		11.000.314,93		3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-		-	
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	249.484.672,55		97.175.530,32		4- Personele Borçlar	25.510,88		-	
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(242.582.145,87)		(97.175.530,32)		5- Diğer Çeşitli Borçlar	274.900,99		974.279,98	
D- Diğer Alacaklar		1.517.829,82		2.225.361,95	6- Diğer Borç Sen.Reeskontu(-)	-		-	
1- Ortaklardan Alacaklar	-		-		D- Alınan Avanslar	4.164.726,05		12.413.338,75	
2- İştiraklerden Alacaklar	-		-		E- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	5.773.674,86		18.767.152,43	
3- Bağlı Ortaklıklardan Alac.	-		-		1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	4.742.227,20		17.318.641,47	
4- Personelden Alacaklar	6.782,97		-		2- Öden.Sos.Güv.Kesintileri	1.029.562,41		1.421.697,40	
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	246.982,58		2.225.361,95		3- Vadesi Geçmiş Ert veya Taksitlendirilmiş Ver.ve Diğer Yükümlülükler	-		-	
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	-		-		4- Öden.Diğer Yükümlülükler	1.885,25		26.813,56	
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	1.587.820,36		1.587.820,36		F- Borç ve Gider Karşılıkları	1.820.957,69		-	
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	(323.756,09)		(1.587.820,36)		1- Dön.Kar. Ver.ve Diğ.Yas. Yükümlülük Karşılıkları	22.232.981,70		44.081.386,00	
E- Stoklar		13.941.296,97		13.930.272,29	2- Dön.Karının Peş.Öd.Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)	(20.412.024,01)		(44.081.386,00)	
1- İlk Madde ve Malzeme	13.930.272,29		13.930.272,29		3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	-		-	
2- Yarı Mamuller-Üretim	-		-		4- Maliyet Giderleri Karşılığı	-		-	
3- Mamuller	-		-		5- Diğer Borç ve Gider Karşılı.	-		-	
4- Ticari Mallar	-		-		G- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	700.734,20		-	
5- Diğer Stoklar	-		-		1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	700.734,20		-	
6- Stok Değer Düşükl.Kar.(-)	-		-		2- Gider Tahakkukları	-		-	
7- Verilen Sipariş Avansları	11.024,68		-		H- Diğ.Kısa Vad.Yab.Kaynaklar	8.529.673,52		19.003.914,43	
F- Gelecek Aylara Ait Gid. ve Gelir Tahakkukları		-		48.290,41	1- Hesaplanan KDV	-		-	
1- Gelecek Aylara Ait Giderl.	-		48.290,41		2- Diğer KDV	-		-	
2- Gelir Tahakkukları	-		-		3- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	-		-	
G- Diğer Dönen Varlıklar		8.176.790,97		32.150.787,41	4- Diğer Çeş.Yabancı Kaynaklar	8.529.673,52		19.003.914,43	
1- Devreden KDV	-		19.238.851,89						
2- İndirilecek KDV	-		-						
3- Diğer KDV	-		-						
4- Peşin Öd.Vergil.ve Fonlar	778.070,59		7.777,95						
5- İş Avansları	16.355,48		1.949,85						
6- Personel Avansları	-		-						
7- Sayım ve Tes.Noksanları	-		-						
8- Diğer Çeşitli Dönen Varl.	7.382.364,90		12.902.207,72						
9- Diğer Dön.Varlıklar Kar.(-)	-		-						
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		254.853.888,39		300.932.122,19	KISA VAD.YAB.KAYN.TOP.		114.147.052,62		67.065.552,65

AKTİF (VARLIKLAR)

PASİF (KAYNAKLAR)

ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
II- DURAN VARLIKLAR				II- UZUN VAD.YAB.KAYN.			
A- Ticari Alacaklar	1.315.340,66		1.955.165,94	A- Mali Borçlar	-		-
1- Alıcılar	-		-	1- Banka Kredileri	-		-
2- Alacak Senetleri	-		-	2- Çıkarılmış Tahviller	-		-
3- Alacak Senetl.Reesk.(-)	-		-	3- Çık.Diğer Men.Kıymet.	-		-
4- Verilen Dep.ve Tem.	1.315.340,66		1.955.165,94	4- Men.Kıym.İhr.Farkı (-)	-		-
5- Şüpheli Alac Karşılığı(-)	-		-	5- Diğer Mali Borçlar	-		-
B- Diğer Alacaklar	18.500.000,00		-	B- Ticari Borçlar	162.842,04		162.842,04
1- Ortaklardan Alacaklar	-		-	1- Satıcılar	162.842,04		162.842,04
2- İştiraklerden Alacaklar	-		-	2- Borç Senetleri	-		-
3- Bağ.Ortaklıklardan Al.	18.500.000,00		-	3- Borç Sen.Reeskontu(-)	-		-
4- Personelden Alacaklar	-		-	4- Alınan Dep.ve Tem.	-		-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	-		-	5- Diğer Ticari Borçlar	-		-
6- Diğ. Al.Sen.Reesk. (-)	-		-	C- Diğer Borçlar	253,45		253,45
7- Şüpheli Alac.Karşılığı(-)	-		-	1- Ortaklara Borçlar	-		-
C- Mali Duran Varlıklar	377.821.328,69		430.776.674,47	2- İştiraklere Borçlar	-		-
1- Bağlı Menkul Kıymetler	9.827.856,18		9.827.856,18	3- Bağlı Ortaklıklara Borç.	-		-
2- Bağlı Men.Kıym.Değer	-		-	4- Diğer Çeşitli Borçlar	253,45		253,45
Düşüklüğü Karşılığı(-)	-		-	5- Diğ.Borç Sen.Reesk.(-)	-		-
3- İştirakler	-		-	6- Kamuya Olan Ertel.ve	-		-
4- İştirakl.Serm.Taahh.(-)	-		-	Taksitlendirilmiş Borçlar	-		-
5- İştirakler Serm.Payları	-		-	D- Alınan Avanslar	175.177,60		175.177,60
Değer Düş.Karşılığı(-)	-		-	E- Borç ve Gider Karşıl.	44.098.091,20		-
6- Bağlı Ortaklıklar	383.255.289,29		420.948.809,29	1- Kıdem Tazm.Karşılıkları	-		-
7- Bağlı Ortaklıklara	-		-	2- Diğ.Borç ve Gid.Karşıl.	44.098.091,20		-
Sermaye Taahhütleri(-)	(15.261.816,78)		-	F- Gelecek Yıllı.Ait Gelirler	-		-
8- Bağlı Ort.Sermaye	-		-	ve Gider Tahakkukları	4.620.344,77		1.499.031,70
Pay.Değ.Düş..Karş.(-)	-		-	1- Gel.Yıllara Ait Gelirler	4.620.344,77		1.499.031,70
D- Maddi Duran Varlıklar	26.602.856.337,83		26.723.020.836,23	2- Gider Tahakkukları	-		-
1- Arazi ve Arsalar	19.608.599.654,21		19.608.599.654,21	G- Diğ.Uz.Vad.Yab.Kayn.	-		-
2- Yeraltı ve Yerüstü Düz.	2.968.334.284,98		2.967.703.805,03	1- Gelecek Yıllı.Ertel.veya	-		-
3- Binalar	4.563.254.074,54		4.718.544.986,76	Terkin Edilecek KDV	-		-
4- Tesis, Makina ve Cih.	40.700.937,37		33.403.085,82	2- Tesis Katılma Payları	-		-
5- Taşıtlar	1.736.797,48		1.718.299,21	3- Diğer Çeşitli Uzun Vad.	-		-
6- Demirbaşlar	1.896.797,16		26.797.574,61	Yabancı Kaynaklar	-		-
7- Diğer Maddi Dur.Varl.	363.557,44		362.441,95	UZUN VAD.YAB.KAYN.TOPL.	49.056.709,06		1.837.304,79
8- Birik.Amortismanlar(-)	(582.029.765,35)		(634.109.011,36)	KAYNAKLAR TOPLAMI	163.203.761,68		68.902.857,44
9- Yap.Olan Yatırımlar	-		-	III- ÖZKAYNAKLAR	-		-
10- Verilen Avanslar	-		-	A- Ödenmiş Sermaye	4.296.217.370,12		4.415.992.942,87
E- Maddi Olm.Dur.Varl.	27.349.414.345,79		27.339.616.564,44	1- Sermaye	220.948.300,00		380.000.000,00
1- Haklar	1.208.109,73		2.601.371,28	2- Ödenmemiş Sermaye(-)	(13.760.373,62)		(53.036.500,87)
2- Şerefiye	-		-	3- Ser.Düz.Olumlu Farkları	4.089.029.443,74		4.089.029.443,74
3- Kuruluş ve Örg.Gid.	-		-	4- Ser.Düz.Olumsuz Fark.(-)	-		-
4- Araştırma ve Gel.Gid.	-		-	B- Sermaye Yedekleri	52.986.603,64		52.986.603,64
5- Özel Maliyetler	500.146.332,67		500.146.332,67	1- Hisse Sen.İhraç Primleri	-		-
6- Diğ.Maddi Olm.Dur.Varl.	27.082.135.437,61		27.081.581.045,81	2- Hisse Senedi İptal Karları	-		-
7- Bir.Amortismanlar(-)	(234.075.534,22)		(244.712.185,32)	3- M.D.V. Yeniden	-		-
8- Verilen Avanslar	-		-	Değerleme Artışları	-		-
F- Özel Tük.Tabi Varlıklar	-		-	4- İştirakler Yeniden	-		-
1- Arama Giderleri	-		-	Değerleme Artışları	-		-
2- Hazırlık ve Gel.Giderleri	-		-	5- Maliyet Artış Fonu	-		-
3- Diğ.Öz.Tük.Tabi Varl.	-		-	6- Diğ.Serm.Yedekleri	52.986.603,64		52.986.603,64
4- Birikmiş Tük.Payları(-)	-		-	C- Kar Yedekleri	62.991.839.864,01		62.991.839.864,01
5- Verilen Avanslar	-		-	1- Yasal Yedekler	10.395.661.979,09		10.395.661.979,09
G- Gel.Yıllara Ait Gid.ve	-		-	2- Statü Yedekleri	-		-
Gelir Tahakkukları	3.543.290,07		2.867.738,08	3- Olağanüstü Yedekler	430.925.669,66		430.925.669,66
1- Gel.Yıllara Ait Gid.	58.047,54		9.618,59	4- Diğer Kar Yedekleri	-		-
2- Gelir Tahakkukları	3.485.242,53		2.858.119,49	5- Özel Fonlar	52.165.252.215,26		52.165.252.215,26
H- Diğer Duran Varlıklar	-		-	D- Geçmiş Yıllar Karları	-		-
1- Gel.Yıllı.İndirilecek KDV	-		-	E- Geçmiş Yıllar Zararları	(12.948.516.753,16)		(12.894.831.418,94)
2- Diğer KDV	-		-	F- Dönem Net Karı(Zararı)	52.573.685,14		164.278.252,33
3- Gel.Yıllı.İhtiyacı Stoklar	-		-	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	54.445.100.769,75		54.730.266.243,91
4- Elden Çık.Stoklar ve	-		-				
Maddi Duran Varlıklar	-		-				
5- Peş.Öd.Vergi ve Fonlar	-		-				
6- Diğ.Çeş.Duran Varl.	-		-				
7- Stok Değ.Düş.Kar.(-)	-		-				
8- Birik.Amortismanlar(-)	-		-				
DURAN VARLIKLAR TOP.	54.353.450.643,04		54.498.236.979,16				
AKTİF (VARLIKLAR) TOPL.	54.608.304.531,43		54.799.169.101,35	PASİF(KAYNAKLAR)TOPLAMI	54.608.304.531,43		54.799.169.101,35

V- FİNANSAL DURUM

A- Mali Durum:

Şirketimizin; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynakları ile yabancı kaynakları ve bu kaynakların yatırıldığı aktif değerleri, bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Mali bünyenin tahlili için bilançonun aktif ve pasifindeki kalemlerin genel gruplarına yer verilmiştir.

MALİ DURUM	31 Aralık 2024		31 Aralık 2025		FARK +/-	
	TL	%	TL	%	TL	%
VARLIKLAR (AKTİF):						
1- DÖNEN VARLIKLAR:						
a) Hazır Değerler	197.881.079,14	0,36	229.748.963,37	0,42	31.867.884,23	16,10
b) Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
c) Ticari Alacaklar	33.336.891,49	0,06	22.828.446,76	0,04	(10.508.444,73)	(31,52)
d) Diğer Alacaklar	1.517.829,82	0,00	2.225.361,95	0,00	707.532,13	46,61
e) Stoklar	13.941.296,97	0,03	13.930.272,29	0,03	(11.024,68)	(0,08)
f) Diğer dönen varlıklar	8.176.790,97	0,02	32.199.077,82	0,06	24.022.286,85	293,79
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI (I)	254.853.888,39	0,47	300.932.122,19	0,55	46.078.233,80	18,08
2- DURAN VARLIKLAR (NET):						
a) Ticari Alacaklar	1.315.340,66	0,00	1.955.165,94	0,00	639.825,28	48,64
b) Diğer Alacaklar	18.500.000,00	0,03	-	-	(18.500.000,00)	(100,00)
c) Mali Duran Varlıklar	377.821.328,69	0,69	430.776.674,47	0,79	52.955.345,78	14,02
d) Maddi Duran Varlıklar	26.602.856.337,83	48,72	26.723.020.836,23	48,77	120.164.498,40	0,45
e) Diğer Duran Varlıklar	27.352.957.635,86	50,09	27.342.484.302,52	49,90	(10.473.333,34)	(0,04)
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI (II)	54.353.450.643,04	99,53	54.498.236.979,16	99,45	144.786.336,12	0,27
AKTİF VARLIKLAR TOPLAMI (I+II)	54.608.304.531,43	100,00	54.799.169.101,35	100,00	190.864.569,92	0,35
KAYNAKLAR (PASİF):						
3-KISA VADELİ YAB.KYN. (NET):						
a) Mali Borçlar	-	-	-	-	-	-
b) Ticari Borçlar	13.498.188,99	0,02	15.906.867,06	0,03	2.408.678,07	17,84
c) Diğer Borçlar	79.659.097,31	0,14	974.279,98	0,00	(78.684.817,33)	(98,78)
d) Alınan Avanslar	4.164.726,05	0,01	12.413.338,75	0,02	8.248.612,70	198,06
e) Ödenecek Vergi ve Yasal Yükümlülükler	5.773.674,86	0,01	18.767.152,43	0,03	12.993.477,57	225,05
f) Borç ve gider karşılıkları (-)	1.820.957,69	0,00	-	-	(1.820.957,69)	(100,00)
g) Kısa Vadeli Diğer Yabancı Kaynaklar	9.230.407,72	0,02	19.003.914,43	0,03	9.773.506,71	105,88
KISA VADELİ YAB.KAYN. TOPLAMI (III)	114.147.052,62	0,20	67.065.552,65	0,11	(47.081.499,97)	(41,25)
4-UZUN VADELİ YAB.KYN. (NET):						
a) Mali Borçlar	-	-	-	-	-	-
b) Ticari ve Diğer Borçlar	163.095,49	0,00	163.095,49	0,00	-	-
c) Uzun Vadeli Diğer Yabancı Kaynaklar	48.893.613,57	0,09	1.674.209,30	0,00	(47.219.404,27)	(96,58)
UZUN VADELİ YAB.KAYN. TOPLAMI (IV)	49.056.709,06	0,09	1.837.304,79	0,00	(47.219.404,27)	(96,25)
YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI (III+IV)	163.203.761,68	0,29	68.902.857,44	0,11	(94.300.904,24)	(57,78)
5- ÖZ KAYNAKLAR (NET):						
a) Ödenmiş Sermaye	4.296.217.370,12	7,87	4.415.992.942,87	8,06	119.775.572,75	2,79
b) Sermaye Yedekleri	52.986.603,64	0,10	52.986.603,64	0,10	-	-
c) Kar Yedekleri	62.991.839.864,01	115,35	62.991.839.864,01	114,95	-	-
d) Geçmiş Yıl Karları	-	-	-	-	-	-
e) Geçmiş Yıllar Zararları (-)	(12.948.516.753,16)	(23,71)	(12.894.831.418,94)	(23,53)	53.685.334,22	(0,41)
f) Dönem Net Karı/Zararı	52.573.685,14	0,10	164.278.252,33	0,30	111.704.567,19	212,47
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI (V)	54.445.100.769,75	99,71	54.730.266.243,91	99,88	285.165.474,16	0,52
KAYNAKLAR TOPLAMI (III+IV+V)	54.608.304.531,43	100,00	54.799.169.101,35	100,00	190.864.569,92	0,35

- **Mali durum ile ilgili düzenlenen tabloda görüleceği üzere Şirketimizin 2025 yılı sonu itibariyle; Aktif kalemlerinin %0,55'i Dönen Varlıklar, %99,45'i de Duran Varlıklar oluşturmaktadır.**

Şirketimizin dönen varlıklarında %18,08 oranında 46.078.233,80 TL, Duran varlıklarında da %0,27 oranında 144.786.336,12 TL artış meydana gelmiştir.

Dönen Varlıklardaki artış; Hazır Değerler, Diğer Alacaklar ve Diğer Dönen Varlıklar'daki artışlardan ileri gelmiştir.

Diğer Alacaklarda; Diğer Çeşitli Alacaklarda,

Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkuklarında; Gelecek Aylara Ait Giderlerde,

Diğer Dönen Varlıklarda; Devreden KDV ve Diğer Çeşitli Dönen Varlıklarda,

2025 yılı içerisinde meydana gelen artışlardan ileri gelmiştir.

Dönen Varlıklardaki azalış; Ticari Alacaklarda Alıcılar, Diğer Ticari Alacaklar, Şüpheli Ticari Alacaklar, Personelden Alacaklar, Verilen Sipariş Avanslarında, Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar ve İş Avansların'da oluşan azalışlardan ileri gelmiştir.

Duran Varlıklarda (Artış); Ticari, Diğer Alacaklarda Verilen Depozito ve Teminatlarda, Mali Duran Varlıklarda Bağlı Ortaklıklarda, Maddi Duran Varlıklar, Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Haklar ve Birikmiş Amortisman artışlardan ileri gelmiştir.

Duran Varlıklarda (Azalış); Diğer Alacaklarda Bağlı Ortaklıklardaki Alacaklarda, Bağlı Ortaklara Sermaye Taahhütlerinde, Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkuklarında Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkuklarında meydana gelen azalıştan ileri gelmiştir.

Şirketimizin 2025 yılı sonu itibariyle Maddi Duran Varlıklarının kayıtlı değeri, yapılmakta olan yatırımlar dâhil 27.357.129.847,59 TL olup, bundan 634.109.011,36 TL Birikmiş Amortismanlar düşüldükten sonra, 2026 yılına devreden (net) Maddi Duran Varlıklar tutarı 26.723.020.836,23 TL'dir.

Maddi Duran Varlıkların varlıklar içindeki payı da net olarak %48,77'ye tekabül etmektedir.

- **Pasif kalemlerimizin; %0,11'i Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardan ve %99,89'u da Özkaynaklar'dan oluşmaktadır.**

Geçen yıla göre; Kısa ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarda toplam %57,78 oranında 94.300.904,24 TL azalış, Özkaynaklar'da %0,52 oranında 285.165.474,16 TL artış meydana gelmiştir.

Yabancı Kaynaklarda Oluşan Artışlar;

Artış Özeti;

Kısa vadeli yabancı kaynaklarda; Ticari Borçlar, Alınan Avanslar, Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler ve Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarda,

Yıl içerisinde meydana gelen artışlardan ileri gelmiştir.

Azalış Özeti;

Kısa vadeli yabancı kaynaklarda; Diğer Borçlarda, Borç ve Gider Karşılıklarında, Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkuklarında,

Yıl içerisinde meydana gelen azalışlardan ileri gelmiştir.

Şirketimizin, Kısa ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar toplamı 68.902.857,44 TL olup, bunlar muhtelif iç borç ve çeşitli tahakkuklardan oluşmaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Borçlarımızdan; Kısa vadeli 67.065.552,65 TL'nin: 5.434.048,15 TL'sı Ticari Borçlardan (Satıcılardan), 10.472.818,91 TL'sı Alınan Depozito ve Teminatlardan, 974.279,98 TL'sı Diğer Çeşitli Borçlardan, 12.413.338,75 TL'sı Alınan Avanslardan, 17.318.641,47 TL'sı Ödenecek Vergilerden, 1.421.697,40 TL'sı Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintilerinden, 26.813,56 TL'sı Ödenecek Diğer Yükümlülüklerden ve 19.003.914,43 TL'sı Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklardan,

Uzun Vadeli Borçlarımızdan; Uzun vadeli 1.837.304,79 TL'nin: 162.842,04 TL'sı Ticari Borçlar (Satıcılardan), 253,45 TL'sı Diğer Çeşitli Borçlardan, 175.177,60 TL'sı Alınan Avanslardan, 1.499.031,70 TL'sı da Gelecek Yıllara Ait Gelirlerden oluşmaktadır.

Bir önceki yıla göre Özkaynaklar %0,52 oranında 285.165.474,16 TL artarak 54.730.266.243,91 TL olmuştur. Dönem kârı ise bir önceki yıla göre %212,47 oranında artış göstererek 2025 yılı kârı net olarak 164.278.252,33 TL olarak gerçekleşmiştir.

B- Mali Sonuç (Kâr-Zarar) Durumu:

Şirketimiz 2025 mali yılını 164.278.252,33 TL net kâr ile kapatmıştır.

Bilgilerinize arz olunur.

C- Rasyolarla Mali Durum

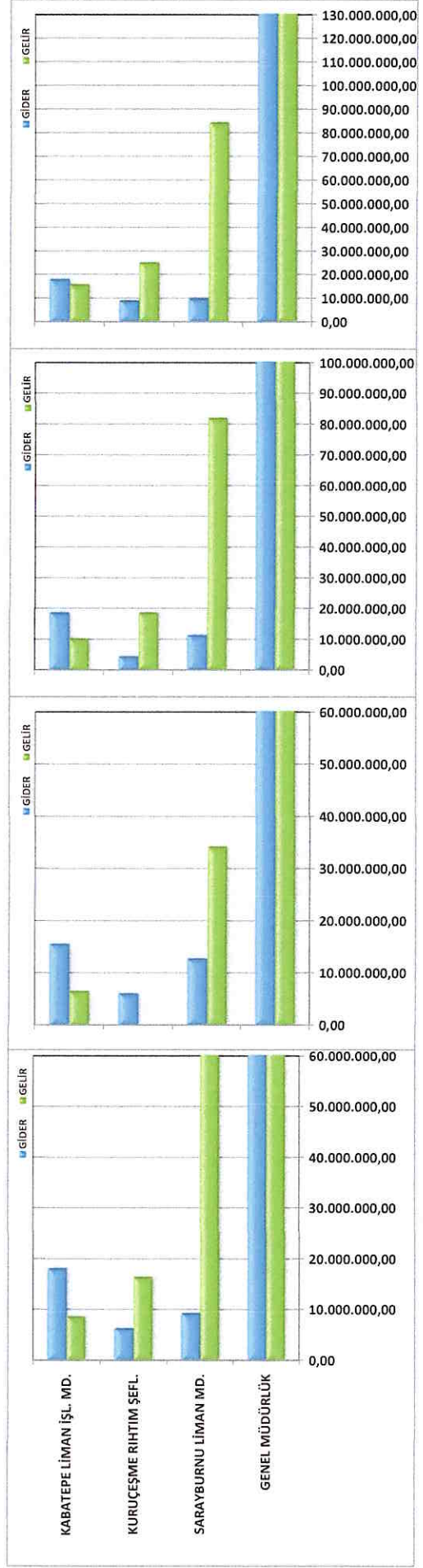
	TL	ARALIK 2024	ARALIK 2025
CARİ ORAN [Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar]	300.932.122,19 67.065.552,65	2,23	4,49
LİKİTİDE ORANI [Dön. Var. -(Stk.+Diğ.Dön.Var.)/K.V.Borçlar]	254.802.772,08 67.065.552,65	2,04	3,80
NAKİT ORANI [Hazır Değerler / Kısa Vadeli Borçlar]	229.748.963,37 67.065.552,65	1,73	3,43
ALACAK DEVİR HIZI [Net Satışlar / K.V.Ticari Alacaklar]	120.663.944,73 24.783.612,70	2,83	4,87
FİNANSMAN ORANI [Özkaynaklar / Toplam Borçlar]	54.730.266.243,91 68.902.857,44	333,60	794,31
FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI [Toplam Borçlar / Toplam Aktifler]	68.902.857,44 54.799.169.101,35	0,003	0,001
ÖZSERMAYE DEVİR HIZI [Net Satışlar / Toplam Özkaynaklar]	120.663.944,73 54.730.266.243,91	0,002	0,002

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.

STOKLAR DURUM CETVELİ (TL)

31/12/2025

STOKLAR	GEÇEN YILDAN DEVİR	GİRİŞLER				ÇIKIŞLAR		DÖNEM SONU
		SATINALMA SURETİYLE			İŞLETMECE SARFEDİLEN	DİĞER ÇIKIŞLAR		
		ÜNİTENİN KENDİ YETKİSİYLE	DESTEK HİZM.DAİ. BŞK. KANALIYLA	ENFLASYON FARKI				
150- İLK MADDE VE MALZEME	13.930.272,29	46.128.604,41	-	-	46.128.604,41	-	13.930.272,29	
151- YARI MAMULLER-ÜRETİM	-	-	-	-	-	-	-	
152- MAMULLER	-	-	-	-	-	-	-	
153- TİCARİ MALLAR	-	-	-	-	-	-	-	
157- DİĞER STOKLAR	-	-	-	-	-	-	-	
TOPLAM	13.930.272,29	46.128.604,41	-	-	46.128.604,41	-	13.930.272,29	
159-VERİLEN SİPARİŞ AVANSL.	11.024,68	-	-	-	11.024,68	-	-	
GENEL TOPLAM	13.941.296,97	46.128.604,41	-	-	46.139.629,09	-	13.930.272,29	



GELİR TABLOSU

TDİ AŞ. TOPLAMI

TL

	2024 YILI		2025 YILI	
	GERÇEKLEŞME (*)	İLK BÜTÇE (*)	REVİZE BÜTÇE	GERÇEKLEŞME
60 A- BRÜT SATIŞLAR	97.897.825,06	146.387.000,00	124.650.000,00	126.352.614,99
600 1-Yurtiçi satışlar	27.471.069,45	38.649.000,00	32.550.000,00	34.236.443,54
601 2-Yurtdışı satışlar	70.330.035,91	107.538.000,00	92.100.000,00	92.116.171,45
602 3-Diğer Gelirler	96.719,70	200.000,00	0,00	0,00
61 B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	654.000,00	5.750.000,00	5.688.670,30
610 1-Satıştan İadeler	0,00	654.000,00	5.750.000,00	0,00
611 2-Satış İskontoları	0,00	0,00	0,00	0,00
612 3-Diğer İndirimler	0,00	0,00	0,00	5.688.670,30
C- NET SATIŞLAR	97.897.825,06	145.733.000,00	118.900.000,00	120.663.944,69
62 D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	33.795.897,45	45.339.000,00	38.861.938,00	36.942.288,10
620 1-Satılan Mamuller Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
621 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
622 3-Satılan Hizmet Maliyeti	33.795.897,45	45.339.000,00	38.861.938,00	36.942.288,10
623 4-Diğer Satışların Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	64.101.927,61	100.394.000,00	80.038.062,00	83.721.656,59
63 E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	172.665.158,69	238.227.000,00	248.192.160,00	221.601.913,02
630 1-Araştırma Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
631 2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
632 3-Genel Yönetim Giderleri	172.665.158,69	238.227.000,00	248.192.160,00	221.601.913,02
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-108.563.231,08	-137.833.000,00	-168.154.098,00	-137.880.256,43
64 F- DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR	347.623.364,16	235.771.000,00	336.717.100,00	418.613.659,32
640 1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	5,71	2.000,00	15,00	11,36
641 2-Bağlı Ortaklık Temettü Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
642 3-Faiz Gelirleri	101.244.230,61	57.730.000,00	71.700.085,00	74.936.771,99
643 4-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
644 5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	7.464.522,44	10.000.000,00	10.000.000,00	55.844.082,62
645 6-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00	0,00
646 7-Kambiyo Karları	19.160.069,77	16.209.000,00	34.000.000,00	66.269.856,25
647 8-Reeskont Faiz Karları	0,00	0,00	0,00	0,00
648 9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00	0,00	0,00	0,00
649 10-Faal.İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	219.754.535,63	151.830.000,00	221.017.000,00	221.562.937,10
65 G- DİĞER FAAL.OLAĞAN GİD.VE ZARARLAR (-)	144.062.097,24	37.510.000,00	71.125.000,00	97.335.741,25
653 1-Komisyon Giderleri	35.318,75	28.000,00	125.000,00	114.708,72
654 2-Karşılık Giderleri	96.945.217,47	10.000.000,00	10.000.000,00	12.708.317,12
655 3-Menkul Kıymet Satış Zararı	0,00	0,00	0,00	0,00
656 4-Kambiyo Zararları	17.383.517,37	5.361.000,00	36.000.000,00	58.941.098,73
657 5-Reeskont Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
658 6-Enflasyon Düzeltmesi Zararları	13.976.379,34	0,00	0,00	0,00
659 7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	15.721.664,31	22.121.000,00	25.000.000,00	25.571.616,68
66 H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	20.725.552,36	0,00	7.000.000,00	6.979.165,98
660 1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	20.725.552,36	0,00	7.000.000,00	6.979.165,98
661 2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	74.272.483,48	60.428.000,00	90.438.002,00	176.418.495,66
67 I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	3.868.372,83	2.242.000,00	47.712.350,00	47.897.818,50
671 1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	603.866,53	977.000,00	200.100,00	191.223,54
679 2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	3.264.506,30	1.265.000,00	47.512.250,00	47.706.594,96
68 J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	3.334.189,47	27.215.000,00	17.783.352,00	15.956.675,83
680 1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00
681 2-Önceki Dönem Gider ve Zararları	472.845,93	2.016.000,00	198.000,00	114.999,12
689 3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	2.861.343,54	25.199.000,00	17.585.352,00	15.841.676,71
690 DÖNEM KARI VEYA ZARARI	74.806.666,84	35.455.000,00	120.367.000,00	208.359.638,33
691 K- DÖN.KARI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜK.KARŞ. (-)	22.232.981,70	8.863.750,00	22.233.000,00	44.081.386,00
692 DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	52.573.685,14	26.591.250,00	98.134.000,00	164.278.252,33

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.
2025 YILI ÖZET GELİR TABLOSU

TL

	ÖNCEKİ DÖNEM GERÇEKLEŞME	CARİ DÖNEM GERÇEKLEŞME
60 A-BRÜT SATIŞLAR	97.897.825,06	126.352.614,99
61 B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	5.688.670,30
C-NET SATIŞLAR	97.897.825,06	120.663.944,69
62 D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	33.795.897,45	36.942.288,10
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	(64.101.927,61)	(83.721.656,59)
63 E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	172.665.158,69	221.601.913,02
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(108.563.231,08)	(137.880.256,43)
64 F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR	347.623.364,16	418.613.659,32
65 G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİD.VE ZARARLAR (-)	144.062.097,24	97.335.741,25
66 H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	20.725.552,36	6.979.165,98
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	74.272.483,48	176.418.495,66
67 I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	3.868.372,83	47.897.818,50
68 J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	3.334.189,47	15.956.675,83
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	74.806.666,84	208.359.638,33
K-DÖN.KARI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜK.KARŞ. (-)	22.232.981,70	44.081.386,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	52.573.685,14	164.278.252,33

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.

AYRINTILI GELİR TABLOSU

TL

	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	2024 YILI GERÇEKLEŞME		2025 YILI GERÇEKLEŞME	
60 A-BRÜT SATIŞLAR	97.897.825,06		126.352.614,99	
600 1-Yurtiçi satışlar	27.471.069,45		34.236.443,54	
601 2-Yurtdışı satışlar	70.330.035,91		92.116.171,45	
602 3-Diğer Gelirler	96.719,70		0,00	
61 B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00		5.688.670,30	
610 1-Satıştan İadeler (-)	0,00		0,00	
611 2-Satış İskontoları (-)	0,00		0,00	
612 3-Diğer İndirimler (-)	0,00		5.688.670,30	
C-NET SATIŞLAR	97.897.825,06		120.663.944,69	
62 D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	33.795.897,45		36.942.288,10	
620 1-Satılan Mamuller Maliyeti (-)	0,00		0,00	
621 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00		0,00	
622 3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	33.795.897,45		36.942.288,10	
623 4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00		0,00	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	64.101.927,61		83.721.656,59	
63 E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	172.665.158,69		221.601.913,02	
630 1-Araştırma Geliştirme Giderleri (-)	0,00		0,00	
631 2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00		0,00	
632 3-Genel Yönetim Giderleri (-)	172.665.158,69		221.601.913,02	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(108.563.231,08)		(137.880.256,43)	
64 F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR	347.623.364,16		418.613.659,32	
640 1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	5,71		11,36	
641 2-Bağlı Ortaklık Temettü Gelirleri	0,00		0,00	
642 3-Faiz Gelirleri	101.244.230,61		74.936.771,99	
643 4-Komisyon Gelirleri	0,00		0,00	
644 5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	7.464.522,44		55.844.082,62	
645 6-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00		0,00	
646 7-Kambiyo Karları	19.160.069,77		66.269.856,25	
647 8-Reeskont Faiz Karları	0,00		0,00	
648 9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00		0,00	
649 10-Faal.İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	219.754.535,63		221.562.937,10	
65 G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİD.VE ZARARLAR (-)	144.062.097,24		97.335.741,25	
653 1-Komisyon Giderleri	35.318,75		114.708,72	
654 2-Karşılık Giderleri	96.945.217,47		12.708.317,12	
655 3-Menkul Kıymet Satış Zararı			0,00	
656 3-Kambiyo Zararları	17.383.517,37		58.941.098,73	
657 4-Reeskont Faiz Gideri	0,00		0,00	
658 6-Enflasyon Düzeltmesi Zararları	13.976.379,34		0,00	
659 7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	15.721.664,31		25.571.616,68	
66 H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	20.725.552,36		6.979.165,98	
660 1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	20.725.552,36		6.979.165,98	
661 2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00		0,00	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	74.272.483,48		176.418.495,66	
67 I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	3.868.372,83		47.897.818,50	
671 1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	603.866,53		191.223,54	
679 2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	3.264.506,30		47.706.594,96	
68 J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	3.334.189,47		15.956.675,83	
680 1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00		0,00	
681 2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	472.845,93		114.999,12	
689 3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	2.861.343,54		15.841.676,71	
690 DÖNEM KARI VEYA ZARARI	74.806.666,84		208.359.638,33	
691 K-DÖN.KARI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜK.KARŞ. (-)	22.232.981,70		44.081.386,00	
692 DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	52.573.685,14		164.278.252,33	

TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.

31.12.2025 TARİHİ İTİBARI İLE GELİR TABLOSU DİPNOTLARI

(TL)		
1. Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları:		71.472.771,39
a) -Amortisman giderleri	59.727.901,17	
aa. Normal Amortisman Giderleri	59.727.901,17	
ab. Yeniden değerlemeden doğan amortisman Giderleri	0,00	
b) -İtfa ve tükenme payları	11.744.870,22	
2. Dönemin karşılık giderleri:		12.708.317,12
3. Dönemin, tüm finansman giderleri yoktur.		
4. Dönemin finansman giderlerinden ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmın tutarı yoktur.		
5. Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan satışlar yoktur.		
6. Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri yoktur.		
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı:	4.352.244,12	4.352.244,12
8. Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişiklikler yoktur.		
9. Fiili stok sayımı yapılmıştır.		
10. Yurtiçi ve yurtdışı satışlar içinde yer alan yan ürün, hurda, döküntü maddelerinin satışları toplamı brüt satışların % 20'sini aşmamaktadır.		
11.-a) Önceki döneme ait gelir ve karlar tutarı:		191.223,54
- Şirket lehine sonuçlanan davalardan tahsil edilen Mahkeme harç ve icra gelirleri	191.123,54	
- Önceki döneme ait diğer gelir ve karlar tutarı	100,00	
-b) Önceki döneme ait gider ve zararlar tutarı:		114.999,12
- Mahkeme harc ve icra giderleri	56.859,12	
- Gecikme Faizleri	0,00	
- Gecikme cezaları	58.140,00	
- Önceki döneme ait diğer gider ve zararlar tutarı	0,00	
12. Şirketin Kâr Dağıtım Tablosu Düzenlenmiş olup; 2023 Yılı Faaliyet Raporunun 4'ncü Bölümünde yer almaktadır.		
13. Dönemin Kanunen Kabul Edilmeyen Giderleri:		12.063.997,41
-Tazminat ve Ceza Giderleri	68.503,38	
-İndirilemeyen KDV	3.684,22	
-Özel İletişim Vergisi	36.472,00	
-%30 Akaryakıt Giderleri	66.892,26	
-%30 Hgs Giderleri	8.054,60	
-%30 İndirilemeyen KDV Giderleri	15.293,92	
-Diğer Çeşitli Giderler	11.865.097,03	

GELİR GİDER TABLOSU

TDİ A.Ş. TOPLAMI

TUTARLAR (TL)

2025 YILI GERÇEKLEŞME				GELİRLER		
GİDERLER						%
GİDER GRUPLARI	TUTAR	%	GELİR GRUPLARI	YURT İÇİ	YURT DIŞI	TOPLAM
FAALİYET İÇİ	0-İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ		SATIŞTAN İNDİRİMLER (-)	0,00	(5.688.670,30)	(5.688.670,30)
	Yakıt ve Yağlar	0,06	LİMAN HİZMETLERİ			
	Diğer İlk Madde ve Malzeme	0,39	Pilotaj hizmet satışları	0,00	0,00	0,00
	İlk Madde ve Malzeme Gid. Toplamı	0,45	Römorkör hizmet satışları	0,00	0,00	0,00
			Palamar hizmet satışları	0,00	0,00	0,00
FAALİYET İÇİ	1- ÜCRET GİDERLERİ		Demiryeri gösterme hizmet satışları	0,00	0,00	0,00
	Esas Ücret ödemeleri	13,30	Barınma - Fuzulî işgal hizmet satışları	20.035,106,43	33.878,318,88	53.913,425,31
	Ücrete bağlı Ödemeler	5,72	Tatlı Su hizmet satışları	3.110,732,32	580,356,10	3.691,088,42
	Ücret benzeri ödemeler	1,02	Atıkların alınması hizmet satışları	0,00	0,00	0,00
	Toplam -1	20,03	Yüklenme-Boşaltma hizmet satışları	0,00	0,00	0,00
FAALİYET İÇİ	2-Kanuna Bağlı ve Diğer Sos. Öd.		ISPS ve Güvenlik hizmet satışları	183,032,15	17.303,279,26	17.486,311,41
	Kanun ve statüye bağlı ödemeler	9,24	Terminal hizmet satışları	2.360,272,42	6.506,042,77	8.866,315,19
	Sosyal yardım ödemeleri	1,44	Ardıye hizmet satışları	0,00	0,00	0,00
	Sağlık gideri	0,00	Elektrik -Tartı-Shifting hizmet satışları	7,014,094,76	0,00	7.014,094,76
	Diğer sosyal ödemeler	0,00	Kara ve Deniz taşıtı kiralama hizmet satış.	0,00	3.834,477,66	3.834,477,66
FAALİYET İÇİ	Toplam -2	10,69	İhrakiye ve otoparkhizmet satışları	43,732,63	628,823,58	672,556,21
	ÜCRET VE DİĞER ÖDEMELER (1+2)	30,72	Ro-Ro ve Liman Giriş Çıkış hizmet satışları	1.466,943,26	2.060,258,81	3.527,202,07
	3-DİŞARDAN SAĞL.FAY.VE HIZM.	16,70	Yolcu ve Turistlere verilen hizmet satışları	0,00	0,00	0,00
	4-ÇEŞİTLİ GİDERLER	0,78	Limn Araç Giriş-Çıkış Ücreti hiz.sat.	0,00	27.324,614,39	27.324,614,39
	5-VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	0,72	Diğer liman hizmetleri satışları	22,529,57	0,00	22,529,57
FAALİYET İÇİ	6-AMORTİSMAN VE TÜK.PAYLARI	18,87	Liman Hizmetleri Toplamı	34.236,443,54	92.116,171,45	126.352,614,99
	FAALİYET İÇİ GİDER TOPLAMI	68,25	DİĞER HİZMETLER	0,00	0,00	0,00
			DİĞER GELİRLER	0,00	0,00	0,00
			FAALİYET İÇİ GELİR TOPLAMI	34.236,443,54	86.427,501,15	120.663,944,69
			DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR			
FAALİYET DIŞI	Komisyon Giderleri	0,03	İştiraklerden Temettü Gəlirləri	11,36	0,00	11,36
	Karşılık Giderleri	3,35	Bağlı Ortaklık Temettü Gəlirləri	0,00	0,00	0,00
	Menkul Kıymet Satış Zararları	0,00	Faiz Gəlirləri	74.936,771,99	0,00	74.936,771,99
	Kambiyo Zararları	15,56	Komisyon Gəlirləri	0,00	0,00	0,00
	Reeskont Faiz Giderleri	0,00	Konusu Kalmayan Karşılıklar	55.844,082,62	0,00	55.844,082,62
FAALİYET DIŞI	Enflasyon Düzeltmesi Zararları	0,00	Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00
	Diğer Olağan Gider ve Zararlar	6,75	Kambiyo Karları	66.269,856,25	0,00	66.269,856,25
	FINANSMAN GİDERLERİ		Reeskont Faiz Gəlirləri	0,00	0,00	0,00
	Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	1,84	Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00	0,00	0,00
	Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	Faali. İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	221,562,937,10	0,00	221,562,937,10
FAALİYET DIŞI	OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR		OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLARI			
	Önceki Dönem Gider ve Zararları	0,03	Önceki Dönem Gelir ve Karları	191,223,54	0,00	191,223,54
	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	4,18	Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	47,706,594,96	0,00	47,706,594,96
	FAALİYET DIŞI GİDER TOPLAMI	31,75	FAALİYET DIŞI GELİR TOPLAMI	466,511,477,82	0,00	466,511,477,82
	GİDERLER GENEL TOPLAMI	100,00	GELİRLER GENEL TOPLAMI	500,747,921,36	86,427,501,15	587,175,422,51
DENGE	TOPLAM KAR		TOPLAM ZARAR			0,00
	DENGE		DENGE			587,175,422,51

GELİR GİDER TABLOSU

GİDERLER										GELİRLER									
GİDER ÇEŞİTLERİ (*)	2024 YILI GERÇEKLEŞME		İLK BÜTÇE		REVİZE BÜTÇE		GERÇEKLEŞME		GELİR ÇEŞİTLERİ (*)	2024 YILI GERÇEKLEŞME		İLK BÜTÇE		REVİZE BÜTÇE		GERÇEKLEŞME			
	TUTAR	%	TUTAR	%	TUTAR	%	TUTAR	%		TUTAR	%	TUTAR	%	TUTAR	%	TUTAR	%		
FAALİYET İÇİ	İLK MADDE VE MALZEME	193.080,56	0,05	880.000,00	0,29	180.000,00	0,05	228.484,65	0,06	SATIŞTAN İNDİRLİMLER (-)	0,00	0,00	(77.000,00)	(0,03)	(5.750.000,00)	(1,16)	(5.688.670,30)		
	Yakıt ve Yağlar	386.530,49	0,10	6.120.000,00	1,99	718.000,00	0,22	1.487.261,97	0,39	LİMAN HİZMETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	DİĞER İLK MADDE VE MALZEME	579.611,05	0,15	7.000.000,00	2,28	898.000,00	0,27	1.715.746,62	0,45	Pilotaj hizmet satışı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	İLK MADDE VE MALZEME GİD. TOPLAMI									Römorkör hizmet satışı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	UCRET GİDERLERİ									Palamar hizmet satışı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Esas Ücret ödemeleri	43.621.031,69	11,65	58.825.000,00	19,12	55.256.732,00	16,61	50.393.705,12	13,30	Denizyolcu gösterme hizmet satışı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Ücretli bağli Ödemeler	19.981.156,58	5,33	31.139.000,00	10,12	22.021.900,00	6,62	21.661.970,77	5,72	Barınma - Fuzuli İşgal hizmet satışı	41.305.765,38	9,19	21.000.000,00	7,53	45.929.000,00	9,27	53.913.425,31		
	Ücret benzeri ödemeler	2.169.344,47	0,58	2.332.000,00	0,76	4.057.500,00	1,22	3.860.089,86	1,02	Tatlı Su hizmet satışı	3.162.218,65	0,70	850.000,00	0,30	7.660.000,00	1,55	3.691.088,42		
	Ücret ve Gider Toplamı	65.771.532,74	17,56	92.296.000,00	30,00	81.336.132,00	24,45	75.915.775,75	20,04	Aıkların alınması hizmet satışı	22.609,23	0,01	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00		
	Kanuna bağli ve sosyal ödemeler									Yüklenme-Boğaltma hizmet satışı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Kanun ve statüye bağli ödemeler	38.503.493,75	10,28	34.975.000,00	11,37	32.259.081,00	9,70	35.016.173,45	9,24	İSPS ve Güvenlik hizmet satışı	14.621.044,39	3,25	4.530.000,00	1,63	16.555.000,00	3,34	17.486.311,41		
	Sosyal yardım ödemeleri	6.126.113,83	1,64	8.457.000,00	2,75	5.633.749,00	1,69	5.451.242,82	1,44	Terminal hizmet satışı	9.867.566,40	2,20	900.000,00	0,32	15.544.000,00	3,14	8.866.315,19		
	Sağlık gideri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ardıye hizmet satışı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	DİĞER sosyal ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Elektrik - Tarih-Shifling hizmet satışı	4.624.663,15	1,03	5.502.000,00	1,97	4.537.000,00	0,92	7.014.084,76		
FAALİYET DIŞI	FAALİYET İÇİ	44.629.607,58	11,91	43.432.000,00	14,12	37.892.830,00	11,39	40.467.416,27	10,68	Kara ve Deniz taşıt kiralama hizmet satışı	4.108.130,26	0,91	20.000,00	0,01	4.552.000,00	0,92	3.834.477,66		
	Ücret ve Diğer Ödemeler Top.	110.401.140,32	29,47	135.728.000,00	44,12	119.228.962,00	35,85	116.383.192,02	30,72	İhrakıye ve otopark hizmet satışı	2.525.764,63	0,56	985.000,00	0,35	2.718.000,00	0,55	4.198.758,28		
	DISARDAN SAĞL. FAY.VE HİZM.	42.720.542,48	11,40	26.027.000,00	8,46	14.908.260,00	4,48	2.957.436,74	0,78	Ro-Ro ve Liman Giriş Çıkış hizmet satışı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CEŞİTLİ GİDERLER	3.796.119,10	1,01	9.211.600,00	2,99	4.198.260,00	1,16	2.740.838,38	0,72	Yolcu ve Turistlere verilen hizmet satışı	17.473.757,85	3,89	6.391.000,00	2,29	18.971.000,00	3,83	27.324.614,39		
	VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	2.527.386,15	0,67	3.572.000,00	1,16	2.746.000,00	0,83	2.740.838,38	0,72	Liman Aracı Giriş-Çıkış Ücretli hiz.sat.	46.411,19	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	AMORTİSMAN VE TÜK.PAYLARI	46.436.257,04	12,40	61.378.000,00	19,95	50.005.000,00	15,03	71.437.771,39	18,87	DİĞER GELİRLER	96.719,70	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	FAALİYET İÇİ GİDER TOPLAMI	206.451.056,14	55,12	242.916.600,00	78,96	235.688.222,00	71,16	256.544.201,12	68,25	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	97.897.825,06	21,76	40.701.000,00	14,60	110.825.000,00	22,38	120.563.944,69		
	DİĞ.FAAL.OLAĞAN GİD.VE ZARAR.									DİĞ.FAAL.OLAĞAN GELVE KARLAR									
	Komisyon Giderleri	35.318,75	0,01	28.000,00	0,01	125.000,00	0,04	114.708,72	0,03	İştiraklerden Temettü Gelirleri	5,71	0,00	2.000,00	0,00	15,00	0,00	11,36		
	Karşılık Giderleri	96.945.217,47	25,88	10.000.000,00	3,25	10.000.000,00	3,01	12.708.317,12	3,35	Bağli Oriantlik Temettü Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Menkul Kıymet Satış Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Faiz Gelirleri	101.244.230,61	22,53	57.730.000,00	20,71	71.700.085,00	14,48	74.936.771,99		
	Kambyo Zararları	17.383.517,37	4,64	5.361.000,00	1,74	36.000.000,00	10,82	59.941.098,73	15,56	Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Reeskont Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Konusu Kalınmayan Karşılıklar	7.464.522,44	1,66	10.000.000,00	3,59	10.000.000,00	2,02	55.844.082,62		
	Enflasyon Düzeltmesi Zararları	13.976.379,34	3,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Merkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
DİĞER Olağan Gider ve Zararlar	15.721.664,31	4,20	22.121.000,00	7,19	25.000.000,00	7,52	25.571.616,68	6,75	Kambyo Karları	19.180.069,77	4,26	16.209.000,00	5,82	34.000.000,00	6,87	66.269.856,25			
FINANSMAN GİDERLERİ									Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	20.725.552,36	5,53	0,00	0,00	7.000.000,00	2,10	6.979.165,98	1,84	Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Faali. İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	219.754.535,63	48,90	151.830.000,00	54,48	221.017.000,00	44,63	221.562.937,10			
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR									OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLARI										
Önceki Dönem Gider ve Zararları	472.845,93	0,13	2.016.000,00	0,66	198.000,00	0,06	114.999,12	0,03	Önceki Dönem Gelir ve Karları	603.666,53	0,13	977.000,00	0,35	200.100,00	0,04	191.223,54			
DİĞER Olağandışı Gider ve Zararlar	2.861.343,54	0,76	25.199.000,00	8,19	17.585.352,00	5,29	15.841.676,71	4,18	DİĞER Olağandışı Gelir ve Karları	3.264.506,30	0,73	1.265.000,00	0,45	47.512.250,00	9,59	47.706.584,96			
FAALİYET DIŞI GİDER TOPLAMI	168.121.839,07	44,88	64.725.000,00	21,04	95.908.352,00	28,84	120.271.583,06	31,75	FAALİYET DIŞI GELİR TOPLAMI	351.491.736,99	78,22	238.013.000,00	85,40	384.429.450,00	77,62	466.311.477,82			
GİDERLER GENEL TOPLAMI	374.582.895,21	100,00	307.641.600,00	100,00	332.596.574,00	100,00	378.815.764,18	100,00	GELİRLER GENEL TOPLAMI	449.389.562,05	99,98	278.714.000,00	100,00	495.258.450,00	100,00	587.175.422,51			
TOPLAM KAR	74.806.666,84		0,00		162.661.876,00		208.359.638,33		TOPLAM ZARAR			28.927.600,00		495.258.450,00		587.175.422,51			
DENGE	449.389.562,05		307.641.600,00		495.258.450,00		587.175.422,51		DENGE			307.641.600,00		495.258.450,00		587.175.422,51			